

绿水青山就是金山银山

——6S 管理推行落地执行

尊敬的各位企业领导以及管理人员，企业现场管理是否面临如下问题：

- ◆环保越来越严，企业也想走绿色可持续发展之路，可是如何执行？束手无策！
- ◆生产现场脏乱差，客户来访一次嫌弃一次，我们也改善了，但是改善效果为什么不明显？
- ◆生产现场无序，窝工现象非常严重，生产效率低下，改善无从下手？
- ◆6S 管理也知道，并且也学习了、宣传了、推进了，但是效果依然不明显！
- ◆6S 看似简单，但是推行起来为什么阻力重重，员工不配合？
- ◆现场浪费严重，员工节约意识差，生产成本居高不下！
- ◆用了很多激励办法，但是工人士气依然低落！
- ◆质量问题层出不穷，员工品质意识差！
- ◆6S 工作表面化，流于形式！

企业利润越来越薄，环保越来越严，客户要求越来越高…企业管理如何破局？

6S 管理是全世界制造型企业通用的管理语言，是日本工业企业崛起重要的法宝，推进 6S 管理是一项艰巨的企业变革工作，不少企业借助推进 6S 管理而摆脱经营困境，并逐渐树立品牌，同时也有不少企业在推进 6S 管理过程中，阻力重重、流于形式，最终落得半途而废。本套课程以企业推进 6S 工作的实际案例作为背景，讲述一个正确、科学地推进 6S 工作的方法和步骤，以及在推进 6S 管理工作中的技巧。

●课程大纲：

第一讲：6S 精益管理是大势所趋	第二讲：整理：舍得是一切的开始
<ol style="list-style-type: none">1、“精益”是全球制造业的发展趋势2、什么是 6S 精益管理3、为什么要推行 6S 精益管理4、6S 精益管理是关乎企业素质改善的大事5、不要让错误的意识阻碍 6S 精益管理的实施	<ol style="list-style-type: none">1、整理前的准备工作：定点摄影与现场检查2、营造 6S 活动氛围：宣传及现场推动3、要与不要，物尽其用：不要的都处理掉4、红牌作战：整理阶段的核心工具5、保持队形：别把有用的清理出去6、深化整理：规定数量的整理7、从未雨绸缪开始：预防整理
第三讲：整顿：规范是质量的要诀	第四讲：清扫：简洁是一种力量
<ol style="list-style-type: none">1、让所有的物品有家可“归”2、合理化——现场整顿的要求3、目视管理——整顿的最高境界4、整顿的三定：定位、定物、定量	<ol style="list-style-type: none">1、日常清扫——程序化2、清扫点检也要习惯化3、以不再污染为出发点：预防清扫

5、整顿的“三易”：易见、易取、易还 6、一切管理都有依据：预防整顿	
第五讲：清洁：干净是一种责任	第六讲：素养：让卓越品质生生不息
1、规范化：标准、方法、自检 2、制度化：巡查、竞赛、奖惩 3、常态化：整洁、舒适、有序 4、习惯化：任何时候、任何场所 5、清洁，是企业最好的形象宣传	1、素养——人对了，事就对了 2、构筑明朗化的现场 3、推进职业素养的持续提升 4、指责制度：为了职业素养的提高 5、员工职业素养手册
第七讲：安全：消除一切隐患	第八讲：全员参与，持续改善
1、抓安全生产，从小处做起 2、排除一切隐患：安全 3、安全生产日常化 4、安全的预防：安全永远第一	1、精益管理——企业未来的发展趋势 2、一日精益，日日精益——每天 5 分钟 6S 3、让 6S 精益管理在班组落地生根 4、交一份让 6S 更有成效的工作总结 5、终极目标：处处 6S，全员 6S

课时：2 天

主讲人：惠喜军；



中国注册培训师，中国十大实战派培训师，国务院国资委研究中心特聘专家，国家中小企业银河培训工程特聘讲师，长三角知识经济俱乐部特约讲师，北京大学 EMBA 总裁研修班特聘讲师，西安交大 EMBA 课程生产与运作管理指定授课讲师，清华大学 EMBA 课程讲授责任心与执行力课程，八年工厂生产管理实战，十一年管理咨询实践，2003 年之前就职于天津某大型国企，先后担任质量总监、安全厂长、生产副总等职务，积累了丰富的生产一线管理经验，2003 年后全职进入管理咨询行业，2005 年独立主持郑州海特模具有限公司 6S 推进项目，2006 年为香港伊丽莎黛服饰有限公司成功主持推进 6S 项目，2007 年为该公司进行生产流水线改造，并取得质量产量双提高，2008 年为恒翔磨具磨料有限公司成功推行 6S 项目，2009 年为大连天奎缝制品有限公司成功推进 6S 项目，该项目获得美国和英国客户的高度评价，2010 年为该公司进行了生产流水线的改造，2011 年为浩洋服饰进行生产流水线改造，2012 年开始，连续四年为汇丰兴业集团进行 6S 管理、TPM 管理、精益生产授课以及项目辅导，2016 年开始为青松水泥，品正包装等企业进行 6S

项目辅导至今。授课课程案例大部分来自亲自指导和辅导的企业。

曾咨询和培训的部分企业有：蒙牛乳业、吴忠供热公司、新飞电器、神华集团、南瑞集团、百色电力、元江电力、华北水电、金风科创、太原供热公司、南海汽集团、海南路桥公司、海南建设集团、衡阳水务集团、安阳钢铁、太原煤气化、郑州乾元浩生物制药、信阳同合车轮、吕梁森泽集团、石家庄德瑞淀粉、河南逸阳服饰、伊利莎黛服饰、新疆青松水泥、格尔木中心医院、郑州海特模具、武汉电缆集团、青海江河源、洛阳浩洋服饰、杭州万向集团、郑州商都集团、太康万利源棉业、连云港汉高华威、烟台鹏晖铜业、大连博瑞重工、巨涛海洋重工、长春一汽、北京奔驰、北京现代、汇丰兴业、成都造币集团、江西卷烟、贵烟集团等等。