

班组长如何管安全

课程背景：

一切生产都是在以生产安全为前提下的生产。要做好班组的安全管理，强化员工的安全意识和安全生产教育，班组长在落实车间安全管理规定和组织本班组安全生产过程中要做大量认真细致的工作，才能将安全管理的各项规章制度贯穿于生产的全过程。实事求是地讲，班组长这一级是最老实地抓落实，落实是班组生产安全管理的核心，要有比较详细实用的操作规程安全规程。一个产品在生产过程中从原料到成品需要经过多道工序，每个工序都有各自的操作方法及注意事项、安全操作规程等。而且班组长还要在实践过程中应根据新问题、新情况的出现对安全操作规程进行不断的更新与完善，将班组内的生产安全工作落到实处，对自己及下属的生命安全和健康负责。

课程收获：

本课程将主要讲述班组长应该在生产现场安全的管理中起到一个什么样的作用、注意一些什么方面的内容，以帮助班组长们更好地进行现场安全管理工作，提升自己在生产安全管理方面的胜任能力。

课程大纲：

第一讲：安全至上——确保员工的安全意识

- 1、生命第一，安全意识要超前
- 2、个案研究 如何避免员工在生产操作中的轻视安全的心理
- 3、个案研究 如何减少员工在生产作业中对安全的麻痹心理
- 4、个案研究 如何灭绝员工在生产作业中对安全的侥幸心理
- 5、个案研究 如何关注员工在生产作业中的情绪心理
- 6、针对“四种心理”，避免事故发生

第二讲：以防为主——安全教育为自己

- 1、三级安全教育
- 2、圈会解决安全教育流于形式的问题
- 3、个案研究 如何让员工认真学习操作规程

- 4、个案研究 如何不让标准作业书当摆设
- 5、圈会的流程
- 6、危险情况发生时需要掌握的两类知识
- 7、如何进行现场急救？

第三讲：看到危险——设备安全管理好

- 1、了解现场设备的生产效率
- 2、压力、温度、速度、旋转，设备安全的四个危险源
- 3、什么是目视管理？
- 4、个案研究 如何避免因设备压力问题而受伤
- 5、个案研究 如何防止烧，烫伤
- 6、个案研究 如何防止压、撞伤
- 7、个案研究 如何避免缠祖绕伤
- 8、对于压力设备知识的测试
- 9、目视管理，设备安全在眼里

第四讲：加倍小心——危险材料操作安全不松懈

- 1、活动体验：烧红的铁不要用手摸
- 2、危险化学品简介
- 3、个案研究 如何引导员工无条件使用劳保设施
- 4、个案研究 如何引导员工熟知 **MSDS**
- 5、如何对危险品进行有效的控制
- 6、了解危险品特性，保护生命安全
- 7、劳动保护用品的类别

8、严格按照要求使用个人劳保用品（PPE）

第五讲：追求和谐——创造良好的工作环境

1、5S 测试：生产现场安全情况

2、5S 相关知识

3、生产环境中噪音及尘埃的危害

4、如何利用 5S 的方法进行车间环境治理

5、个案研究 如何解决车间内的噪音干扰

6、如何解决车间内的噪音问题

7、个案研究 如何应对车间内的粉尘

8、如何解决车间内的尘埃问题

课时：6 小时