

## 一线班组管理人员尽职履责培训

### 课程背景

据相关资料显示，安全生产事故的事故原因，据不完全统计 73% 的事故源自于人的不安全行为造成，其中多数不安全行为隶属于违章造成，为了解决这一问题，希望通过一线班组管理人员的培训，全面提升一线班组管理人员安全意识和  
管理责任，打造一支具有先进管理理念和实际损伤的一线管理团队。

一线班组管理人员作为企业的现场直接管理人员，首先需要掌握一定的安全生产管理知识和技术能力，全面认清自己的安全管理理念，应用自己安全技术措施，展示自己的管理能力，全面改善和提升整个团队人员的对安全生产的认知和重视。

**课程时间**：3H

**课程对象**：一线班组安全管理人员

**课程形式**：分组授课、案例分析、互动问答、现场练习

### 课程收益

本课程主要面向企业一线班组管理人员，帮助企业管理提高安全认识，加强一线安全管理，打造一支具有正能量和团结的现场管理。

- ① 认知班组管理者的角色
- ② 掌握实用管理理论和管理技能

- ③ 培养问题意识、运用科学手段解决问题
- ④ 通过群众性活动解决问题
- ⑤ 通过 6S 活动、改善现场，提高效率
- ⑥ 激励部下、培育部下，打造一流团队

## 课程大纲

### 一线班组管理人员尽职履责培训

#### 一、安全生产刑案司法解释

1. “两高”关于安全生产刑案司法解释
2. 《刑九》主要内容与解释对照理解与生产安全有关的刑事犯罪罪名（共十

四种）：

- (1) 铁路运营安全事故罪；
- (2) 重大责任事故罪；
- (3) 强令违章冒险作业罪；
- (4) 重大劳动安全事故罪；
- (5) 大型群众性活动重大安全事故罪；
- (6) 危险物品肇事罪；
- (7) 工程重大安全事故罪；
- (8) 教育设施重大安全事故罪；
- (9) 消防责任事故罪；
- (10) 不报、谎报安全事故罪；

(11) 生产、销售不符合安全标准的产品罪；

(12) 滥用职权罪；

(13) 玩忽职守罪；

(14) 徇私舞弊不移交刑事案件罪。

3.《解释》中与我们息息相关的亮点

4.班（组）长岗位职业健康安全生产职责

## 二、现代安全管理理念

1.人的不安全行为成因

(1) 不知型 (2) 不知所以型 (3) 明知故犯型 (4) 失误型

2.违章作业原因分析

3.反习惯性违章

4.事故控制理念

## 三、班组长安全角色认知

1.班组长管理—了解班组

2.班组长安全角色认知

3.班组长所应具备的基本素质

4.班组长的管理水平类型

## 四、班组安全管理经验

1.班组长管理的特点

2.班组长管理--关于领导力

3.如何做好安全管理

## 五、班组基础和现场安全管理

1. 班组基础和现场安全管理
2. 班组管理文化的核心
3. 常用的激励方法
4. 员工行为观察