

《敏捷开发项目管理实战应用》

【课程背景】	<p>在传统的瀑布式开发中，需求的渐进性与不确定性、市场的时刻变化、团队过度劳累及缺乏动力、沟通的失效、质量问题及技术债务的累积等等问题一直困扰着每个项目管理人员及团队成员。面对不断变化的调整，敏捷应运而生。互联网+的时代，敏捷是你必须了解、不可不学的快速开发/管理模式！</p> <p>现在国内大中型企业及创业公司都在大力推行敏捷。但遗憾的是企业急缺熟悉敏捷的人，掌握敏捷方法与实践迫在眉睫。</p>
【课程目标】	<ol style="list-style-type: none">1. 理解项目管理对组织及个人的价值2. 掌握敏捷基本原则3. 掌握敏捷 Scrum 的流程框架4. 掌握敏捷实践技能及相关的工具和技巧5. 掌握在实践中如何区分和联系敏捷与传统项目管理6. 对实践中遇到的敏捷项目管理问题展开研讨
【实施方式】	内训课，2 天，理论讲解+案例分析+实操演练+讲师点评
【参训人员】	<ol style="list-style-type: none">1、实践者：开发团队、产品经理、项目经理、系统架构师、分析师、QA 等2、关注者：工程师、测试、研发工程师、运营人员等3、爱好者：PMP、职业转型等
一、项目管理对组织和个人的价值 <ol style="list-style-type: none">1、项目的要素2、识别项目的利益相关方3、项目生命周期的几种模式4、项目管理的重要价值5、引入敏捷开发模式的最佳契机 二、敏捷宣言和敏捷基本原则 <ol style="list-style-type: none">1、迭代增量思维与 MVP2、敏捷宣言3、敏捷实践的 12 条基本原则4、敏捷与传统迭代的区别5、案例分析6、敏捷的常见误区7、Agile vs PMP 三、敏捷开发中的三个重要角色和情景演练 <ol style="list-style-type: none">1、PO 角色分析2、ScrumMaster 角色分析3、开发团队角色分析4、情景分析：在何种情景下三种角色如何介入5、角色讨论：三种角色可以混合吗6、团队章程 四、敏捷开发中的四个重要仪式	

-
- 1、迭代规划会议
 - 2、每日站会
 - 3、迭代评审会议
 - 4、迭代回顾会议
 - 5、实践中如何开好这些会

五、敏捷开发中的三个重要工件和实战应用

- 1、产品待开发项清单 PBI
- 2、迭代待开发项清单 SBI
- 3、迭代燃尽图

六、敏捷 Scrum 流程框架（串联三四五模块的内容）

七、敏捷规划与估算

- 1、敏捷规划洋葱图
- 2、从发布规划到迭代规划的展开
- 3、用户故事 User Story
- 4、PBI 的梳理
- 5、需求排序的常用方法
- 6、敏捷估算方法
- 7、用户故事地图练习
- 8、团队速率估算
- 9、DoD 完成标准的定义
- 10、迭代规划会议最佳实践

八、敏捷实施中的实战应用

- 1、Sprint 最佳实践
- 2、Sprint 变更案例分析
- 3、每日站会最佳实践和团队演练
- 4、看板设计练习
- 5、Sprint 实施中的常见问题讨论

九、敏捷监控中的实战应用

- 1、迭代燃尽图实战分析
- 2、累积流量图分析
- 3、风险评估分析
- 4、团队绩效评估重要指标
- 5、迭代评审会议最佳实践
- 6、迭代回顾会议最佳实践
- 7、多个 Scrum 团队协同案例分析

十、敏捷实践研讨和课程总结

- 1、客户敏捷实践问题研讨
- 2、课堂小测试
- 3、敏捷 19 步走总结