

精益生产系统推进

课程背景：

精益生产沙盘模拟训练坊通过特别设计的道具，将一座模拟的工厂搬到课堂。通过一座工厂实施精益生产的完整场景，一步一步地向学员详细讲解如何绘制当前状态图和未来状态图、如何发现当前生产过程中的浪费，并利用一系列精益生产的工具来提高生产的效率，用最少的资源为客户创造*的价值。老师将引导学员将理论结合实践，使学员在实战演练中理解精益的本原，掌握系统推进精益的方法及工具，学员可以现学现用。通过精益生产系统推进沙盘模拟实战培训，让学员有耳目一新、茅塞顿开的感觉。

课程目标：

【Plan】掌握精益生产系统推进方法以及精益改善活动的策划和开展

【Do】充分操练精益生产的工具和方法，在做中学，学后马上实践来检验

【Check】掌握精益指标衡量体系及评判标准，以及其与传统的绩效衡量指标的差异

【Act】掌握精益变革的规律及实施方法并做出灵活调整，带着 30 天行动计划回到实际工作中去

课程收益：

本课程通过老师讲解、沙盘模拟以及总结分享相结合，帮助企业学员更加深刻系统地了解精益生产原理、方法和工具以及如何成功系统化推进：

-全面拓展学员精益生产知识体系，掌握各种精益生产的方法和工具，提升精益生产管理技能

-培养学员运用价值流分析方法，建立全局观，系统地发掘企业中的各种浪费，为企业精益改善指明方向

-帮助学员不断反思与总结，发现自身存在的短板、误区和盲点，使其在精益生产实践中持续改进

-借鉴标杆企业推进精益生产实践的成功经验，降低企业推进精益生产的风险，加快企业精益转型

-全面提高学员的综合素质，从精益战略管理与精益现场管理到人员管理及自我管理

-有效帮助企业从 SQDCP 全方位提升，并最终提升企业利润空间和构建企业长期发展能力

课程对象：企业各级管理人员，各运营部门全员，精益管理部门全员以及对精益生产感兴趣的人员

课程大纲：

一、业务原则

- 价值、价格、成本的关系
- 宏观业务流程
- 运营、管理、支持流程
- 如何改进业务流程

二、精益生产简介

- 什么是精益生产
- 精益生产的演变
- 丰田生产系统 (TPS)
- 对精益生产的误解
- 精益原则
- 精益生产系统模型

三、消除浪费

- 何为浪费？
- 利益相关方
- 活动的类型
- 七大浪费
- 浪费的影响
- 传统改善与精益改善的区别
- 浪费产生的原因
- 三个“真实”的原则

四、精益生产沙盘模拟—百变机器人（第一轮模拟及总结）

五、5S、目视化管理

- 何为5S？
- 5S实例
- 如何防止5S“过度”？
- 5S的好处
- 何为目视化的工作场所？
- 目视化准则和用途
- 目视化实例

六、标准作业

- 标准作业的内涵及要素
- 标准作业的表格

七、价值流图析（现状）

- 何为价值流图？
- 价值流图的意义
- 如何制作价值流图（现状）
- 案例分享
- 练习：价值流图制作（现状）

八、快速换型

- 换型的定义
- 快速换型的好处
- 内部和外部换型活动的区分
- 换型过程的改进

九、防错

- 质量成本的概念
- 什么是防错？
- 错误的根源
- 两级防错、系统防错

十、精益生产沙盘模拟—百变机器人（第二轮模拟及总结）

十一、拉动系统

- 经济订单数量（EOQ）
- 连续流、单件流
- 推动与拉动的区别
- 何时使用拉动系统
- 看板（Kanban）的定义与类型
- 看板计算、均衡生产

十二、价值流图制作（将来）

- 精益愿景
- 制作将来价值流图的步骤
- 练习：价值流图制作（将来）

十三、精益生产沙盘模拟—百变机器人（第三轮模拟及总结）

十四、衡量、沟通（案例分享）

- 如何评价精益实施的效果
- 制定合适的衡量指标
- 精益指标体系
- 目视化沟通

十五、精益成熟度模型和评估（案例分享）

- 精益成熟度模型
- 评估方法

十六、评估方法实施策略（案例分享）

- 实施精益的步骤
- 项目、培训、工具、方法
- 实施计划分解
- 解决问题和快速改进

十七、领导精益变革（案例分享）

- 精益系统
- 方法、角色、职责
- 持续改进、培训
- 精益实施的成功因素及关键要素

精益生产系统推进