

价值流分析和设计

课程设计：

“价值流分析和设计沙盘模拟训练坊”是为如何在工厂内推行价值流分析与设计
及如何处理在价值流分析与设计推进过程中的遇到的挑战而精心设计的互动式
培训。使用精心设计的沙盘模拟道具使学员可以在一个无风险的模拟生产和办
公环境中充分操练讲师所讲授的价值流分析与设计的概念和方法。学员通过沙
盘模拟可以理解和掌握价值流图析的作用、价值流分析与设计的实施步骤，如
何制定精益系统改善的行动计划。此沙盘模拟训练坊聚焦在如何选择关键产品
族，如何绘制价值流现状图，如何设计并绘制价值流未来状况图，如何制定精
益系统改善行动计划等。使用精心设计的价值流沙盘模拟道具，学员们将扮演
不同的角色来完成一系列任务，以团队工作的方式来将这家没有实施价值流分
析与设计的公司提升至价值流实施标杆型公司，并成功的将这家濒临破产的公
司不断的提高质量、降低成本并快速交付，最终提升至具有相当盈利能力的行
业佼佼者。

课程对象：企业各级管理人员，各部门办公人员，精益改善核心成员，精益管
理部门全员以及任何对价值流分析和设计感兴趣的人员。

课程收益：

通过价值流分析和设计沙盘模拟，可以获得以下收益：

- 1、使学员全面系统掌握价值流分析与设计的实施方法，并有能力应用到自己的企业中去
- 2、培养学员通过目视化识别价值流中的增值活动和非增值的浪费活动
- 3、帮助学员清楚地了解物料流和信息流之间的联系
- 4、参与学员共同清晰地提出实现未来价值流状态需实施的精益改善路径
- 5、帮助学员了解价值流管理的 PDCA 流程

课程模块：

价值流分析与设计的作用

选定关键产品族

绘制价值流现状图

第一轮沙盘模拟及总结

练习：绘制价值流现状图

挖掘问题，提出改善点

精益价值流设计基本原则

设计并绘制价值流未来图

练习：设计价值流未来图

制定价值流改善行动计划

练习：制定改善行动计划

改善：根据改善行动计划，分组改善

第二轮沙盘模拟及总结

价值流管理的 PDCA 流程

价值流分析和设计