

精益生产管理培训课程大纲(2天)

【课程背景】

- ◆精益工具和技术的应用在生产和非生产领域都收到巨大的成效。通过培训学员可以理解精益思想，掌握精益技术并受益于其有效的的实战应用。
- ◆本课程注重互动和动手能力，探讨浪费和非附加值活动的概念，涵盖了许多被实践验证行之有效的精益工具。
- ◆通过参加本课程的培训，学员既可以向课程其他学员提供其自身的经验和专业知识，同时也可以分享培训讲师及其他学员在精益工具方面的工作经验和专业知识，从而获得良好的培训效果。

【课程目标】

- ◆转变思想意识，学会如何消除浪费，降低成本
- ◆学会持续改善手法的运用，包括流程分析、动作分析、时间研究、布局改善等
- ◆学会观察制造现场、防错法的使用、生产线的平衡分析
- ◆学会识别、分析、解决问题的能力
- ◆明确企业现场中的八大浪费、掌握现场改善的有效方法
- ◆普及学习和应用 IE 手法，提高生产效率和质量
- ◆将 IE 技术与管理有机的结合，压缩成本，追求生产系统整体优化和效率的提升
- ◆熟悉工厂成本的构成，树立强烈的成本意识及持续改善的目标；
- ◆掌握工厂成本管理实战技巧，为您的企业找到降低生产成本的可行方案。
- ◆全面学习工厂各个环节存在的浪费及消除各种浪费的方法，最大限度降低生产成本

【学员对象】

- ◆ 从事生产管理相关工作的厂长、经理、主管、工程师、IE 及工艺工程（PE）工程师、技术员及生产管理人员。

【培训形式】

- ◆培训方法：启发式讲授、互动式教学、系统介绍、实例验证、技巧讲授、案例分析、培训游戏
- ◆课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，让学员在轻松的环境中演练管理技术，达到即学即用的效果。

【课程大纲】

第一天 内容

第一讲 什么是精益生产管理？

- ◆精益生产的历史起源
 - 1.从手工业到大批量生产方式的过渡，丰田走出的新道路
 - 2.精益生产和丰田方式，精益制造诞生的动因
 - 3.精益生产的发展现况
- ◆精益生产现况（案例视频）
- ◆未来之路

第二讲 开展精益管理管理工具与步骤

- ◆1.精益生产的五大原则
- ◆2.价值与价值流
- ◆3.生产方式的选取
- ◆4.6s 与目视化管理
- ◆5.看板管理
- ◆7.均衡化生产
- ◆8.生产线平衡技术
- ◆9.流程改善技术—ECRS
- ◆10.TPM 全员自主保全
- ◆11.快速换模—SMED
- ◆12.线平衡改善案例
- ◆13.开展精益管理管理步骤

◆案例

第三讲 精益生产推进实施步骤一：流线化生产

精益工具之一——“一个流”单元生产

实例某汽车配件制造公司生产布局改善

二实施“一个流”生产

三“少人化”生产

第四讲 精益生产推进实施步骤二：自働化与防错法

一自働化概述

实例实施自働化前后的比较

实例丰田自働化所追求的目标与需要考虑问题

实例机械加工和组装生产线的自働化推进方法

实例简易自働化的改善方向

实例某工厂的自働化实施步骤和要点

实例丰田 ANDON 系统的应用

实例各种检测异常的方式及其报警装置类型

实例自动化 ANDON 系统应用

实例丰田的集中生产状态报告体系示例

二防错法

实例防错法典型改善例

第五讲 精益生产推进实施步骤三：均衡化生产

精益工具之三——一均衡化生产概论

实例批量生产的均衡化

二生产均衡化管理

实例改进前后的月生产排程

三均衡化生产实施

实例丰田汽车公司均衡化生产

四均衡化生产渐进实现方法

实例生产均衡柜

实例均衡化生产的改善案例

五线平衡分析及瓶颈改善

实例导轨组装分厂生产线平衡实践

第六讲 如何转变与提升管理现况

- ◆ 如何改善现场工作
- ◆ 现场改善改善与生产效率提升的关系
- ◆ 如何实提升管理人员的工作效率
- ◆ 小组研讨

第七讲 精益生产方式改善的步骤

- ◆ 1. 陈述问题：去现场了解实施，并清楚的描述客观事实。
- ◆ 2. 分析现状：把大而模糊的问题分解为具体的小问题。

- ◆3.设定目标：团队做出承诺，必须达成的目标。
- ◆4.分析原因：努力找到引起问题的原因点，并追究根本原因。
- ◆5.发展对策：为了去除根本原因制订谁，什么时候，做什么。
- ◆6.实施对策：快速实施，寻求帮助，永不放弃。
- ◆7.评估对策：评估结果和流程是否有效。
- ◆8.水平展开：成功的做法要横向复制，并决定新的目标。

第八讲 精益管理的推进与导入

1.实例不同程度实施精益生产方式的工厂业绩对比

精益生产的导入——建立精益理念、参观学习、高层决策

实例丰田准时化生产的经验

实例精益生产改善工具

精益生产的导入

精益生产的形成与发展

2.精益生产的推进

精益生产推进实施步骤一：全面诊断、项目规划、确定目标

a.全面诊断

实例某公司生产产品交货期延误

b.项目规划、确定目标

c.组建精益团队

3.精益生产推进实施步骤二：高层领导重视和支持、宣传培训

a.高层领导重视和支持

b.宣传培训

4.精益生产推进实施步骤三：推进组织、制度和试点切入

a.推进组织及制度保证

实例某企业实施精益生产的日程计划

b.试点切入

c.推广展开

5.精益管理文化的形成

第九讲 培训总结

- ◆ 学员提问及问题解答
- ◆ 与管理层及学员自由交流
- ◆ 培训总结

