

精益拉动管理培训课程大纲(2天)

【课程背景】

- ◆面对日益严峻的生产管理难题，如何利用精益拉动工具和技术的应用在生产领域收到巨大的成效，满足客户要求，通过培训学员可以理解精益思想如何落地执行，掌握精益技术并受益于其有效的的实战应用。
- ◆本课程注重互动和动手演练能力，探讨浪费和非附加值活动的概念，涵盖了许多被实践验证行之有效的精益拉动管理。
- ◆通过参加本课程的培训，学员既可以向课程其他学员提供其自身的经验和专业知识，同时也可以分享培训讲师及其他学员在精益工具方面的工作经验和专业知识，从而获得良好的培训效果。

【课程目标】

- ◆转变思想意识，学会如何生产消除各种浪费，全面学习工厂各个环节存在的浪费及消除各种浪费的方法，最大限度降低生产成本；
- ◆熟练掌握使用：精益拉动式生产、准时化生产JIT、均衡化生产；
- ◆怎样精益布局产线是生产连续性流动生产；
- ◆了解精益拉动生产如何标准化进行有序作业产出，满足入库与交货；
- ◆学会如何排产与拉动生产，各部门供应链是如何管理的，生产制程异常如何管控；

【学员对象】

- ◆从事生产管理相关工作的厂长、经理、主管、PE工程师、IE及工艺工程（PE）工程师、技术员及生产班
组管理人员。

【培训形式】

- ◆培训方法：启发式讲授、互动式教学、系统介绍、实例验证、技巧讲授、案例分析、培训游戏
- ◆课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，让学员在轻松的环境中演练管理技

术，达到即学即用的效果。

【课程大纲】

第一天 内容

第一讲 生产制造管理面对的严峻挑战

1. 多批少量的时代生产管理发展趋势
2. 企业面对多批少量生产方式的困惑
3. 应对多批少量生产方式的策略

4. 小组研讨与点评

第二讲 精益拉动式生产与准时化生产

1. 何为拉动
2. 拉动看板在生产中的应用
3. 常见拉动看板生产的种类
4. 准时化生产与后拉式生产有何区别

5. 准时化生产方式(JIT)运用方法
6. 如何根据需求计算需求节拍
7. 生产节拍的计算方法
8. U型生产线与单件流
9. 如何实施准时化生产
10. 拉动式生产的支持系统介绍
11. 一个流生产（连续性生产）
12. 看板生产的条件
13. 看板生产的规则
14. 案例练习：如何计算看板数量

第三讲 精益拉动看板生产标准化作业

1. 认识和区分标准化和非标准化作业
2. 产距时间、作业顺序、在制品的标准化

3. 如何实现多工序操作
4. 多能工培养要点和技巧
5. 作业动作经济原则

第四讲 精益生产布局优化

1. 布局设计的类型
2. 布局设计优劣的衡量标准
3. 布局设计与改善的原则
4. 布局设计与改善的要领

第五讲 均衡生产效率大化

1. 何为生产线均衡
2. 均衡线计算
3. 生产线均衡分析与改善
4. 生产线均衡改善方法要领

5. 均衡线对降低成本和减少浪费的作用
6. 批量生产与一个流生产的区别
7. 一个流生产推行条件
8. 实现及时生产
9. 案例分享
10. 小组练习

第五讲 精益排产与制程控制

1. 如何做好精益排产
2. 怎样确定节拍与管控节拍
3. 如何做好日计划与物料供应
4. 各部门的供应链管理与精益拉动生产衔接
5. 做好清单与在制品管控
6. 怎样做好生产制程异常管控

7. 小组练习

第二天 内容

现场排单、节拍、供应链管理、均衡化拉动生产和问题答疑实操辅导