

《项目进度管理》

第一章 引论

- 1、项目进度管理概述
- 2、项目进度管理的基本内容
- 3、项目管理研究前沿和项目进度管理的新技术

重点：项目进度管理的基本概念，项目进度管理的基本内容及项目进度管理过程

难点：项目进度管理过程

第二章 项目进度计划的编制过程

- 1、项目范围
- 2、活动定义
- 3、项目活动排序
- 4、项目活动资源估算
- 5、项目活动时间估算
- 6、项目进度计划的编制

重点：项目进度计划的编制

难点：项目活动定义、活动排序、活动间逻辑关系的表达、项目活动资源估算、项目活动时间估算

第三章 项目进度计划的表示技术与方法

- 1、网络图的绘制
- 2、网络计划时间参数的计算与优化

重点：双代号、单代号网络图的绘制与时间参数计算

难点：双代号、单代号网络图的绘制与时间参数计算

第四章 项目进度计划的优化

- 1、工期优化
- 2、费用优化
- 3、资源优化

重点：项目进度计划的优化

难点：费用优化、资源优化

第五章 项目进度控制

- 1、项目进度控制的计划系统
- 2、项目进度控制的实施系统
- 3、项目进度控制的分析与总结
- 4、项目进度计划控制的技术与方法
- 5、项目进度计划的更新调整

重点：项目进度控制的实施，项目进度计划控制的技术与方法

难点：项目进度计划控制的技术与方法

第六章 案例分析