

# 《EPC 总承包招投标与供应商管理实战》

## 课程背景：

EPC 工程总承包模式是政府近年来力推的，但市场上真正能做 EPC 的工程总承包商多数能力不够，在目前的情况下，总承包单位首先要在招投标阶段拿到项目，然后在履约过程中做好设计、设备及关键分包的管理，才能最终实现项目的完美交付与总承包管理能力的不断提升。

此课纲的编制是根据刘祥老师以往与众多企业、客户的探讨、交流，根据对 EPC 课程中学员的高频问题分析，依据刘老师多年的项目开发全过程管理实践与专业研究。

## 课程收益：

- 1、EPC 的主要政策及甲方关心的风险
- 2、掌握 EPC 项目的投标策略及风险
- 3、掌握 EPC 项目供应商管理的要点

课程时长：1-2 天

## 课程大纲：

### 一、EPC 项目主要政策及风险分析

1、EPC 管理主要政策及项目风险。目前的 EPC 项目主要是政府投资类项目及国企与央企背景的地产公司，民营企业项目的 EPC 项目不多

某 EPC 项目 2000 万索赔案例

必须掌握的 EPC 项目招投标主要规定

EPC 的初衷与现实-目标、优势、环境

EPC 风险来源-甲方没有做好准备、乙方没有能力、责任风险不匹配

EPC 项目的 8 大风险-功能与品质需求变化、招标文件太笼统尤其是设计要求、乙方图纸质量及进度风险、EPC 单位评选、采购风险、变更风险、投标时间短导致计量风险、对专业分包的控制风险

## 2、我国目前主要的 EPC 模式

EPC 误区-不是只有设计采购施工一体化一种模式，有全项目 EPC、某专业的 EPC、扩初后的 EPC

政府投资项目的管理要求

## 二、EPC 项目的开拓与招投标策略

1、EPC 项目从线索、机会点到标前沟通。项目信息满天飞，哪些项目线索靠谱，哪些线索能转化成真正的机会，哪些机会值得投入大量精力争取？只有对项目信息进行管理决策，才能保证 EPC 项目开拓的高效。

项目建设的关键流程与 EPC 项目的线索关系。招投标网站发布招标消息才介入，这样的 EPC 项目成功概率太低！

华为、中建等标杆企业的项目线索管理借鉴

标杆如何提前与客户沟通，引导客户，实现投标的未战先胜

## 2、招标文件的分析与投标策略

某项目招标文件分析案例-质量标准不明、合同价格组成不可控、项目审批手续界面不清、关键条款如开工等不符合 EPC 现实

投标后甲方压价怎么办，甲方要求签订阴阳合同怎么办？

## 三、EPC 模式下设计供应商的管理要点

1、设计管理是决定 EPC 项目成败的关键

如何选择合适的设计单位

效果与成本招采协同-设计选样与招采选样

设计关键质量的管控

EPC 项目总承包方的设计管理策略-EPC 下图纸会审需要吗？谁来组织确认图纸质量？如何解决工程造价超概算、设计影响施工等问题

## 2、EPC 项目总承包方的设计管理

设计管理组织架构选择与要点

对设计人员的考核与激励-限额设计及实施

项目管理部核心人员的要求。不能是传统的施工管理人员，项目经理、总工、商务及采购人员必须同时具备设计与施工的管理经验，如果没有怎么办？

某某 EPC 总承包项目案例。项目为设计单位施工单位联合体中标，施工单位为牵头方，设计优化节约五千多万，奖励项目设计 200 多万，取得了工期、质量、利润等多种效应。

## 四、EPC 模式下其它关键供应商管理

### 1、如何做好 EPC 招采工作？

合约规划与招采计划

充足的资源从哪里来

EPC 模式下工程量清单不准，怎么处理

### 2、EPC 供应商考察如何识别能力实力

什么样的人才能胜任 EPC 项目经理-政策的规定太笼统，不具操作性

供应商的绝对实力与相对实力。为什么行业前十名的供应商经常会出问题，生产型供应商与生产+施工型供应商关注的核心要点

### 3、EPC 供应商管理的模式与常见问题

供应商管理的目的与采购策略

供应商的“选用育留”要点

标杆的供应商管理与借鉴

## **五、ChatGPT 时代，如何让 EPC 市场开拓更高效**

1、chatGPT 在了解对手中的应用

2、chatGPT 在技术研究上的应用

3、chatGPT 在商务谈判中的应用

## **六、交流、总结**

备注：本课纲为初步内容，具体内容根据沟通局部调整与优化