

# 《施工企业精细化管理与精益建造》

## 课程背景：

本课程的研发是根据三个央企铁三角学员的层次和企业特点，结合刘祥老师的30年的工程管理实践与对行业的深入研究。课程不讲空洞的道理，结合项目现场的实际，提供适合于不同施工阶段与不同专业工程的实用工具，真正实现精益建造的落地。

本课程旨在帮助施工企业的项目经理、商务经理和技术总工了解精细化管理与精益建造的概、原则、方法和实践经验，提高施工企业的管理水平和施工效率，实现企业的可持续发展。

## 课程目标：

- 1、了解精细化管理和精益建造的基本知识，避开常见的过度管理陷阱。
- 2、掌握精细化管理和精益建造的工具和方法，能够在实际工作中应用。
- 3、了解精细化管理和精益建造的实践案例，能够借鉴其成功经验和教训。

**学员对象：**施工企业的项目经理、项目总工、商务负责人及其它骨干员工

**课程时长：**1天

## 课程安排：

### 一、建筑工程精细化管理和精益建造的基本知识

- 1.精细化管理与精益建造概念
- 2.精细化管理与精益建造关系
- 3.精益建主要发展过程与展望

### 二、精细化管理和精益建造的实践案例

- 1.项目材料材料设备、人员及劳务、流程的管理。实现材料设备、人员劳务等

的高效利用和节约。

2.先进实用的小型工具约 20 种。如砼表面毛化、电动滚涂机、门窗塞缝、装修腻子打磨机、刨墙机铲腻子机、石膏板升降机……

3.微创新高收益策略。质量管理如仿工厂化对材料进行精细化加工、砌块包管防裂缝、日式放线等，安全管理微创新如工具定型化，进度管理微创新如 EPC 项目的设计招采与施工穿插、施工中的后浇带提前封闭技术

4.标杆施工企业的穿插施工管理

5.工程策划与精益建造的实操案例

### 三、精细化管理和精益建造的工具和方法

1.BIM 发展历程及我国的实践。目前 BIM 真正能落地的应用主要在方案优化、碰撞检查及造价管理方面。

2.某超高层项目 BIM 应用策划及组织

3.智慧工地有较高价值的技术。智慧工地围绕建筑工程现场生产进度、重点设备、人员管理、绿色文明施工等各方面，充分利用物联网、传感技术、云计算、人工智能、大数据等新一代高科技信息技术，对施工现场进行可视化管理、交互。但许多智慧工地投入大，效果并不明显，同时多数集中在项目层次，没有将项目的需求与公司的目标很好地结合起来，同时一些市政项目或新能源等项目，无法应用常规的智慧工地技术。

4.精益建造中的安全管理实用新技术。

### 四、如何用 chatGPT 为精益建造赋能

1.chatGPT 落地应用要避开的坑

2.提升工人操作效率的工具具有哪些-钢筋工、木工、砼工……

### 3.行业内精益建造的最新实践

**备注：本课纲为初步内容，具体内容根据沟通局部调整与优化**