

EPC 模式下的装配式全流程管理要点-设计采购施工

课程背景：

在政府大力推动装配式发展的情况与 EPC 的情况下，不懂装配式建筑就不能在施工行业立足！

中央《十三五规划纲要》：发展适用、经济、绿色、美观建筑，提高建筑技术水平、安全标准和工程质量，推广装配式建筑和钢结构建筑。《城市规划建设管理工作意见》：力争用 10 年左右时间,使装配式建筑占新建建筑的比例达到 30%。决定大力发展装配式建筑，推动产业结构调整升级。全流程工程与运营管理需要主动学习装配式专业知识，提升企业能力！

课程对象：

建筑施工企业中高层管理人员（董事长、总经理、副总、项目总、总工成本部经理、招采部经理与设计经理，其他骨干人员等。）

课程收益：

- 1、了解装配式建筑形式与现状，从全流程视角理性对待
- 2、理解设计招采施工过程中，装配式 PC 关键控制点
- 3、掌握装配式成本控制的思路，做好合同条款应对
- 4、学习标杆干法地暖、装配式装修等领先技术体系

课程优势：

- 1.实战-来自于标杆实用的制度、方法，来自于刘祥老师管理装配式项目的实战总结，来自于一线培训过程中学员们关注的问题
- 2.实效-在刘老师服务的企业中，应用本课程的管理方法与策略，取得了较好的成效
- 3.全流程视角-从设计、成本、施工各环节研究全流程应该掌握的重点，而非仅仅从施工层面

课程大纲：

一、装配式砼工程管理精要

- 1、装配式历史及主要形式-万科、中建与远大模式
 - 2、砼构件的工厂化生产
 - 3、砼构件的运输管理
 - 4、砼构件的现场吊装注意
- 分享：某企业室外工程管理 ppt

5、构件现场连接

二、装配式砼设计管理要点

- 1、PC 设计与传统设计区别
- 2、PC 构件拆分设计的挑战
- 3、装配式设计前置与进度
- 4、装配式国标规范的要点

展示：某省装配式审图要点

展示：住建部装配式审图要点

三、装配式砼结构施工质量管理

- 1、装配式建筑要点回顾
- 2、某装配式工程简介
- 3、施工质量管理要点

四、装配式砼结构成本管理要点

- 1、装配式砼与现浇砼成本对比
- 2、装配式砼项目成本控制思路
- 3、某项目预制装配率计算实例

五、预制内墙板施工管理

- 1、预制内墙板的主要特点
- 2、设计前置与工厂的管理
- 3、安装工艺与异形板节点
- 4、ALC板质量提升75-90%

六、干法地暖与装配式装修管理

- 1、干法地暖施工管理要点
- 2、装配式安装与装修前置
- 3、工厂化生产与收纳系统

备注：本课纲为初步内容，具体内容可能根据与客户的沟通进行局部调整与优化