

《新常态下的总承包企业项目质量管理突破》

课程背景：

在工程实践中质量管理往往处于说起来重要性、实际不重要、忙起来不要的尴尬处境！同时，在地产行业高周转、政府推广装配式及技术工人严重不足的情况下，传统的现场质量管理难以应客户速度更快、质量更优、成本更省的要求。总承包项目部如何才能做好品质与进度的协同，有哪些工具与实用的方法？

企业与项目的资源是有效的，不分重点强调质量管理的精细化，付出很大的成本不一定有多少效果。

课程特色：

本课程培训结合众多等标杆的现场质量管理实践与刘祥老师对质量管理的多年研究体会，使学员通过学习现场质量管理的思路、方法、工具，提升质量管理的有效性、针对性。

课程收益：

- 1 学会从经营与客户角度思考质量管理的价值
- 2 学习品质管理协同重点，提高质量管理效果
- 3 学习工程前置管理要点，把握质量管理主动

学员对象：

总承包企业集团或下属工程平台的相关人员、总工、工程总、项目经理、项目部工程师等骨干员工

课程大纲：

一、行业新常态下的施工质量管理挑战

1、地产高周转产生的质量管理挑战

1.1 进度第一，质量管理常牺牲

2、装配式建筑带来质量管理新问题

3、农民工专业素质明显下降且招工困难

4、环保一刀切，材料飞涨难调价，质量怎么办

5、新时代，我们需要怎样的品质理念才能生存发展

5.1 质量≠施工质量。不是说符合规范与图纸质量就行了，客户的质量标准是

什么？

6、人机料法环测，哪一个才是真正的重点

6.1 相同的要素对质量影响大不同，现场如何把握

6.2 品质管理的核心是匠心-如何让工程师爱上质量

二、如何通过技术管理保证项目质量

1、如何在施工前解决图纸**错漏碰缺**？图纸是施工的依据，除了成本高的BIM还有哪些简单实用的审图工具？

1.1 标杆审图清单法

1.2 审图的过程控制

2、二次深化设计的质量把控。目前的图纸设计并不能完全满足现场施工的需要，总包常常要进行图纸深化，图纸二次深化高品质的前提。

2.1 砌体固化图深化要点

2.2 外保温系统深化要点

2.3 线条深化管理重点

2.4 精装工程常见的图纸深化

3、工程交底如何让工人入脑入心

3.1 工程可视化交底图片比视频好

3.2 选择合适楼层实施全工序样板

4、子分公司如何把控各项目质量

4.1 如何运用与甲方监理的交流反馈抓质量

4.2 如何建立简单高效的质量标准动作管理

三、施工中 5 个高效的质量抓手

1、质量策划怎样才能有针对性

- 1.1 把握质量策划的时间、内容与篇幅重点
- 1.2 抓住质量策划的审批，杜绝形式主义
- 1.3 树立先进典型，配合绩效考核
- 2、如何真正做好样板管理。实践中，通常样板都很好，但大规模实施完全走样，怎么办？
 - 2.1 工艺品质靠工人，样板考察与实操要点
 - 2.2 如何实施样板，才能发现图纸矛盾与不合理
- 3、实施日式放线，充分发挥测量对品质的保证
- 4、如何通过讲图与施工方案，促进质量管理
- 5、运用系统思维，实现质量通病治理的新突破
 - 5.1 渗漏防治的旧思路与新方法。传统的工艺不足以解决渗漏，材料与专用机械等新方法简单更有效！
 - 5.2 运用管线免开槽及其它技术，大面积降低空鼓开裂
 - 5.3 构造柱与圈过梁等二次结构，如何快速又有颜值
 - 5.4 装配式安装支架等措施等大幅度提升安装质量
 - 5.5 仿工厂化施工促进一二次结构质量提升

备注：本课纲为初步内容，具体内容可能根据与客户的沟通进行局部调整与优化