

# 《房地产企业视角下安全管理的关键》

课程提纲：

## 第一部分：安全管理基础概论

- 1、定义
- 2、安全管理
- 3、五种关系
- 4、六项原则
- 5、安全管理代表理论

## 第二部分：房地产企业安全管理的依据和职责

- 1、近几年建筑施工安全形势分析
- 2、近几年涉嫌安全犯罪刑事追究情况分析
- 3、2021 年刑法修正案有关安全刑事犯罪规定解读
  - 3.1、16 宗涉及安全的刑事犯罪
  - 3.2、刑事立案标准
  - 3.3、建设单位相关人员可能涉及的犯罪情形
  - 3.4、典型事故判例分析
- 4、2021 年安全生产法修正案解读
- 5、安全生产立法展望

## 第三部分：房地产企业安全职责分析

- 1、房地产企业和施工单位安全管理对比
- 2、组织机构
- 3、安措费
- 4、签订安全管理协议
- 5、交底、检查
- 6、报批报建手续
- 7、不得随意压缩合理工期
- 8、不得强令冒险作业
- 9、不得谎报瞒报事故

## 第四部分：各阶段安全管理的关键举措

- 1、设计阶段关键举措
- 2、招投标阶段关键举措
- 3、进场阶段关键举措
- 4、施工阶段关键举措
- 5、竣工交付阶段安全管理重点
- 6、项目运营阶段安全管理重点

## 第五部分：建设单位项目安全管理重点

- 1、三类事故
- 2、重大危险源
- 3、危大工程
- 4、保证项目
- 5、管理行为

## 第六部分：标杆企业的优秀做法

- 1、风险辨识

- 2、安全管理思路和理念
- 3、安全管理制度体系
- 4、安全红线管理
- 5、安全考核评价
- 5.1、前期策划
- 5.2、样板点评
- 5.3、人员面试
- 5.4、作业过程观察
- 5.5、特种作业人员实操考核
- 5.6、清理清洁运动

#### **第七部分 安全管控双重预防机制**

- 1、双重预防机制概述
- 2、近几年国内安全生产形式分析
- 3、发展背景
- 4、建设双重预防机制---构筑两道“防火墙”
- 5、风险分级管控体系建设
- 6、安全风险评价
- 7、安全风险管控措施

#### **第八部分：应急管理**

- 1、应急管理组织
- 2、应急预案及应急演练
- 3、定点医院
- 4、快速反应
- 5、舆情监