

# 《房地产工程安全管理》

主要内容：

## 一、正确认识“安全”

- 1、安全的定义
- 2、什么是安全管理
- 3、安全管理中的五种关系
- 4、安全管理的六项原则

## 二、现代安全管理的理论

- 1、海因里希法则
- 2、冰山理论
- 3、马斯洛需求层次理论

## 三、国内工程安全管理形势

- 1、近三年安全事故统计
- 2、国家安全管理政策
- 3、相关法律法规

## 四、安全事故及事故原因

- 1、典型安全事故案例
- 2、事故原因
  - 1) 人的不安全行为
  - 2) 物的不安全状态
  - 3) 管理上的缺失
  - 4) 环境因素

## 五、施工企业安全管理存在的通病和难题

- 1、安全管理人员责任心不强
- 2、安全管理人才难求，稳定性差
- 3、安全员定位不准确，工作界面不清晰
- 4、安全和效益的关系不易摆正
- 5、大型机械设备不易管好
- 6、专业分包不好管理
- 7、安全意识不高始终高危行业的永远的痛
- 8、交叉作业多安全风险高
- 9、赶工期是建筑施工存在的顽疾
- 10、现场流动性大安全事故易高发
- 11、层层分包埋下致命伤
- 12、人情世故容易让制度流于形式

## 六、安全管理解决之道——安全培训

- 1、创新安全教育形式，让安全教育不再走过场。
  - 1)、安全意识培养
  - 2)、安全管理制度灌输
  - 3)、安全操作规程和注意事项培训

## 七、安全管理解决之道-----制度建设

- 1、安全生产责任制
- 2、安全管理制度

3、安全生产奖罚制度

#### **八、安全管理解决之道-----班组或者施工队的选择**

1、什么样的队伍才是合格的队伍。

2、一线工人的选用

3、工人体检的重要性

#### **九、安全管理解决之道——执行力**

1、无法执行的制度就是废纸一张-政令不出中南海

2、打折的执行就是自欺欺人

3、执行力的关键在于高层领导以身作则，层层监督

#### **十、安全管理解决之道——现场管控**

1、现场管理从策划开始

2、选择合适的人是现场管理的关键

3、有效的监督是现场管控长效机制的保障

#### **十一、安全管理解决之道——应急管理**

1、有备无患——应急演练

2、现实中的几种应急模式

#### **十二、安全管理解决之道——危大工程的管理**

1、专项方案的编制、审核、审批及超危工程的论证

2、交底和过程监控及验收

#### **十三、安全管理持久之道——安全体系化、标准化建设**