

《建筑施工企业安全管理》

课程背景：

近几年来，我们的安全生产形势十分严峻，建筑领域事故频频发生，分析建筑施工伤亡事故发生的原因，探索预防对策和措施，对减少事故的发生，促进建筑企业的健康发展有重大意义。建筑施工企业中安全生产及安全管理工作是十分重要的内容，只有实施合理的安全管理，不断提高人员安全意识，才能够保证建筑施工每个阶段均能够安全进行，企业才能更好的发展。但是建筑施工企业之中安全事故频频发生，发生率保持在产业部门中的前列，不仅使大量工作人员受伤或死亡，还对企业造成了巨大经济损失，其主要原因正是建筑施工企业安全生产及安全管理中存在问题，找出问题并解决问题是建筑施工企业有效发展的前提。本课程就建筑施工企业安全生产及安全管理中所存在的问题进行案例解析，并提出相应的处理对策，以为同行朋友们提供参考意见。

课程目标：

解读：最新政策实施要求与日常项目管理操作规范困惑及要点

破解：低成本高质量实现工程施工的全过程安全管理之道

指导：从经营及实操双重角度指导企业构建安全质量管理体系

方法：提供标杆企业全过程安全管理方法，超级实战，拿来即用

实操：大量实操工具资料，让您稍加修改即刻应用

课程特色：

权威分享——碧桂园、绿地、中建一局曾任安全高管亲自授课

实战演练——结合所授知识点，现场模拟练习并掌握，即学即用

案例剖析——对经典案例进行专业独到分析，借他山之石以攻玉

个性咨询——结合企业自身个性问题，享受专家的咨询服务

学习对象：

房屋建筑和市政基础设施工程建设单位总经理、总工及项目负责人、质量管理工作人员

企业管理者代表、质量管理体系部门负责人、企业内审员等

分管安全的负责人、项目经理、项目技术负责人、专项施工方案编制人员

主要内容：

一、正确认识“安全”

- 1、安全的定义
- 2、什么是安全管理
- 3、安全管理中的五种关系
- 4、安全管理的六项原则

二、现代安全管理的理论

- 1、海因里希法则
- 2、冰山理论
- 3、马斯洛需求层次理论

三、国内安全管理形势

- 1、近三年安全事故统计
- 2、国家安全管理政策
- 3、相关法律法规

四、安全事故及事故原因

1、典型安全事故案例

2、事故原因

1) 人的不安全行为

2) 物的不安全状态

3) 管理上的缺失

4) 环境因素

五、施工企业安全管理存在的通病和难题

1、安全管理人员责任心不强

2、安全管理人才难求，稳定性差

3、安全员定位不准确，工作界面不清晰

4、安全和效益的关系不易摆正

5、大型机械设备不易管好

6、专业分包不好管理

7、安全意识不高始终高危行业的永远的痛

8、交叉作业多安全风险高

9、赶工期是建筑施工存在的顽疾

10、现场流动性大安全事故易高发

11、层层分包埋下致命伤

12、人情世故容易让制度流于形式

六、安全管理解决之道——安全培训

1、创新安全教育形式，让安全教育不再走过场。

1)、安全意识培养

2)、安全管理制度灌输

3)、安全操作规程和注意事项培训

七、安全管理解决之道-----制度建设

1、安全生产责任制

2、安全管理制度

3、安全生产奖惩制度

八、安全管理解决之道-----班组或者施工队的选择

1、什么样的队伍才是合格的队伍。

2、一线工人的选用

3、工人体检的重要性

九、安全管理解决之道——执行力

1、无法执行的制度就是废纸一张-政令不出中南海。

2、打折的执行就是自欺欺人

3、执行力的关键在于高层领导以身作则，层层监督。

十、安全管理解决之道——现场管控

1、现场管理从策划开始

2、选择合适的人是现场管理的关键

3、有效的监督是现场管控长效机制的保障

十一、安全管理解决之道——应急管理

1、有备无患——应急演练

2、现实中的几种应急模式

十二、安全管理解决之道——危大工程的管理

1、专项方案的编制、审核、审批及超危工程的论证

2、交底和过程监控及验收

十三、安全管理持久之道——安全体系化、标准化建设