

《新安法背景下 EPC 项目如何做好安全管理》

课程收益：

增强对管理和组织的认知；深化对角色转变的理解和认识；理清角色定位的误区；掌握角色定位的方法，实现准确的角色定位

培训大纲：

第一部分——体系篇

一、我国安全生产法律体系

- 1、法律基本定义
- 2、我国法律体系
- 3、建筑法重要条文解读
- 4、2021 版新安法解读
 - (1) EPC 项目如何落实全员安全生产和责任制？
 - (2) EPC 项目如何落实“三观三必须”？
- 5、正确理解 EPC 项目安全管理定位。

二、中华人民共和国刑法修正案解读

- 1、近几年安全形势
- 2、近几年涉嫌安全犯罪刑事追究情况分析
- 3、2021 年刑法修正案有关安全刑事犯罪规定解读
 - 3.1、16 宗涉及安全的刑事犯罪
 - 3.2、刑事立案标准
 - 3.3、建筑施工企业可能涉及的犯罪情形
 - 3.4、典型事故判例分析
- 4、建筑施工企业如何规避安全刑事法律风险
 - 4.1 建立体系
 - 4.2 完善制度
 - 4.3 确保投入
 - 4.4 加强培训
 - 4.5 编制应急预案并组织演练
 - 4.6 按时检查
 - 4.7 及时提醒交底
 - 4.8 文化引领

三、安全管理基础概论

- 1、安全的定义
- 2、什么是安全管理
- 3、安全管理中的五种关系
- 4、安全管理的六项原则
- 5、海因里希法则
- 6、冰山理论

四、建筑施工安全管理通用知识

- 1、隐患
- 2、危险源
- 3、危险源辨识
- 4、三违三不违

- 5、三同时
- 6、四不伤害
- 7、四不放过
- 8、事故分级
- 9、事故报告
- 10、本质安全
- 11、安全标志
- 12、火灾三要素
- 13、事故原因
- 14、3E 原则

五、建筑施工安全管理难的根本原因分析

- 1、行业本身的高危性
- 2、人员素质参差不齐
- 3、体系制度的缺陷
- 4、层层转包
- 5、成本因素
- 6、错综复杂的人情关系
- 7、大型机械设备不好管
- 8、专业分包问题多
- 9、对策探讨

六、企业安全管理三大关键手段

- 1、制度
 - 1.1 安全生产责任制
 - 1.2 安全管理制度
 - 1.3 安全生产奖惩制度
- 2、指引
 - 2.1 项目安全管理标准化图册
 - 2.2 项目安全管理标准指引
- 3、清单
 - 3.1 项目安全管理责任清单
 - 3.2 项目安全管理标准动作清单

七、双重预防机制概述及基本概念

- 1、发展背景
- 2、风险分级体系建设
- 3、安全风险评价
- 4、安全风险分级管控
- 5、安全风险分级管控错
- 6、安全事故隐患分类
- 7、事故隐患排查与治理
 - 7.1 治理平台
 - 7.2 治理体系
 - 7.3 治理流程
 - 7.4 隐患排查的基本原则
 - 7.5 隐患事故排查的范围

7.6 隐患排查的基本方法

7.7 隐患治理

第二部分——项目篇

一、前车之鉴-项目人员安全刑事判例六大教训

- 1、不该签的字一定不能乱签
- 2、一定要加强督促、检查工程现场安全生产工作
- 3、加强现场安全监管
- 4、坚决制止无证施工
- 5、违规操作坚决不干
- 6、有事好好说，千万别冲动

二、知法守法、尽责才能免责-项目各级主要岗位安全管理职责（可增减）

- 1、项目经理安全管理职责
- 2、生产经理安全管理职责
- 3、项目技术负责人安全管理职责
- 4、安全管理人员安全管理职责

三、项目安全管理的重点

- 1、三类事故的预防
- 2、危大工程
- 3、重大危险源
- 4、管理行为

四、各阶段安全管理重点

- 1、招投标阶段安全管理重点
- 2、设计阶段安全管理重点
- 3、采购阶段安全管理重点
- 4、进场阶段安全管理重点
- 5、基坑阶段安全管理重点
- 6、主体结构阶段安全管理重点
- 7、装饰装修阶段安全管理重点
- 8、竣工移交阶段安全管理重点

五、做好项目安全管理的关键-落实预防为主

- 1、制度体系建设
- 2、安全培训教育
- 3、人员持证上岗
- 4、危大工程是重中之重
- 5、现场管理从策划开始
- 6、安全技术交底
- 7、过程监控
- 8、联合验收

10、优秀班组的选择

11、坚持安全管理标准化

六、项目日常安全管理要点（工程类型不同有所差异）

1、高处作业

1.1 临边作业

- 1.2 洞口作业
- 1.3 攀登作业
- 1.4 悬空作业
- 1.5 交叉作业
- 2、人员安全
- 2.1 三级教育
- 2.2 安全技术交底
- 2.3 每日安全晨会
- 2.4 安全文化活动
- 2.5 职业健康
- 3、机械安全
- 3.1 进场验收
- 3.2 维修保养
- 3.3 日常检查要点
- 4、基坑安全
- 4.1 方案
- 4.2 交底
- 4.3 作业监控监测
- 4.4 验收
- 4.5 日常检查要点
- 5、用电安全
- 5.1 三级配电二级保护
- 5.2 TN-S 系统
- 5.3 直接电击
- 5.4 间接电击
- 5.5 跨步电压
- 5.6 安全电压
- 5.7 日常检查要点

七、隐患排查（可根据工程类型调整）

- 1、基坑类
- 2、临边洞口类
- 3、脚手架类
- 4、模板支撑体系类
- 5、临时用电类
- 6、人员安全类
- 7、机械设备类
- 8、消防类
- 9、文明施工类

八、应急管理

- 1、应急管理组织
- 2、应急预案及应急演练
- 3、定点医院
- 4、快速反应
- 5、舆情监控

