

《EPC 总承包项目管理实践》

课程前言：

我国目前处于基础建设的高峰期，随着我国加入 WTO 后的全面开放，建筑市场投资主体多元化进程加快，工程项目竞争日趋激烈，工程项目企业面临着比以往更多的风险。

EPC 总承包项目管理（交钥匙工程、代建制）是近二十年出现的合同承包形式，它以其设计、采购、施工一体化的建设模式，深得业主和承包方的青睐，而且发展十分迅速。

本课程将从实战的角度全面探讨 EPC 工程项目管理的最佳实践，以帮助企业更好地适应市场的需求，全面提高项目管理的水平。

本课程涵盖：EPC 项目概述和特点、EPC 项目利害关系者分析、EPC 项目生命周期、总承包合同的设计、采购、施工管理、竣工验收、项目收尾；及总承包合同管理与经营务实等。

学员收益：

通过 2 天的培训，学员将会更好的了解：

- 1.交钥匙总承包项目的特点
- 2.总承包合同的设计、采购、施工、竣工管理
- 3.总承包合同管理与经营实务

课程对象：

EPC 项目经理、EPC 项目管理者、项目工程师、现场经理、参与 EPC 项目管理的所有管理者及组织高层管理者、EPC 项目管理团队

课程内容：

一、EPC 交钥匙施工总承包基本特点

- 1) 工程总承包的分类及特点
- 2) EPC 发展历程
- 3) 分析业主为何采用 EPC 发包模式
- 4) 我国建设项目管理体制的发展
- 5) 我国 EPC 问题及特点
- 6) EPC 的突出优势

二、EPC 项目建设流程及职责分工

- 1) 详解建设流程
- 2) EPC 项目参建方职责分工
- 3) 分析业主为何采用 EPC 发包模式

三、EPC 项目投标及合同谈判

- 1) EPC 的合同类型
- 2) 业主选择 EPC 承包商的原则
- 3) 业主选择 EPC 承包商的方式
- 4) 选择 EPC 承包商的过程
- 5) EPC 承包商的评价因素和标准

四、EPC 承包商合同

- 1) 国际 EPC 合同概述
- 2) 国际 EPC 合同协议书
- 3) 业主义务
- 4) EPC 承包商的义务

五、EPC 工程设计管理

- 1) EPC 合同下业主对承包商设计工作的控制
- 2) EPC 承包商内部设计控制

六、EPC 承包商合同及采购与分包管理

- 1) 采购管理概述
- 2) EPC 合同中的采购管理规定
- 3) EPC 合同中的采购规划
- 4) EPC 合同中的分包管理规定
- 5) EPC 合同中的分包商的选择
- 6) 分包合同发包及管理

七、EPC 合同的风险

- 1) 业主的风险
- 2) EPC 承包商的风险
- 3) EPC 项目的保险运用

八、工程项目管理通用知识

- 1) 工程项目管理宏观视角
- 2) 工程项目进度管理
- 3) 工程项目造价管理
- 4) 工程项目采购管理

九、EPC 项目管理情景模拟演练

十个 EPC 管理的经典场景案例，情景再现 EPC 项目的矛盾冲突，置身项目之中，寻求解决之道，带您拨云见日，提高处理问题的能力。

1. 工程发包模式选择、项目治理的管理场景模拟
2. 工程监理的发包、监管的场景模拟
3. EPC 项目风险分担场景模拟
4. EPC 项目变更与造价、进度关系的场景模拟
5. 大型项目造价控制模式的管理理论和方法的场景模拟
6. 大型项目多承包商进度管理体系建立与运行基本理念的场景模拟
7. 造价控制中加法原理、减法原理应用的场景模拟
8. 项目采购与设计配合的场景模拟
9. 项目施工与设计配合的场景模拟
10. EPC 项目人力资源管理的场景模拟