

《工程管理者的项目管理》

课程特点：

讲授项目管理的知识和理论体系，并从施工行业项目运作中的实际问题出发，结合企业的特点，学习如何有效地管理项目。

案例讲解：理论结合实际，通过典型案例分析，了解工程行业项目中的成功经验和失败教训。获得具有实用的工作指南，更好的做好施工项目管理工作。

课程收获：

提升项目团队项目管理的能力，加强项目过程控制，最终保证项目的实现。

课程对象：

企业工程项目总经理、工程部负责人、工程项目总监、项目项目经理以及工程项目人员。

课程特色与背景：

结合项目管理最新实践，引导学员更新观念，认识项目运行和管理规律，掌握工程项目管理的核心思想，熟悉项目管理的主要工具，切实提升管理技能，更加专业的服务于客户。

课程内容：

一、现代项目管理概论

什么是项目、项目管理

国际项目管理发展

国内工程项目管理现状

项目管理知识体系

工程项目生命周期和项目管理过程

二、项目范围管理

范围管理概述

项目范围管理概念

范围管理过程

三、项目时间管理

时间管理概述

时间管理过程

制定进度计划

进度计划控制

四、项目成本管理

项目成本管理概念

项目成本管理过程

挣值分析

五、项目沟通管理

沟通概述

项目沟通管理过程

项目参与人

六、项目风险管理

风险管理现状

风险管理概述

风险管理过程

风险管理计划编制

七、项目采购管理

采购概念

采购过程

招投标过程

合同管理

八、案例讨论

某地公司现场管理案例分析；

项目实施中的关键节点控制法；

工程现场突发问题的随机处置以及冲突管理；

项目变更的来源和管理控制原则方法；