

《EPC 模式下业主方的项目管理》

课程背景：

EPC 总承包项目管理在我国是近二十年出现的项目管理模式，它以其设计、采购、施工一体化的建设方式，得到业主和承包方的认可，近几年发展十分迅速。

课程说明：

业主作为投资建设项目的主体，不但需要从工程建设项目管理过程考虑投入产出比，而且需要将建设全过程与产品寿命周期相结合，保证综合的成本投入与收益最大化。特别是作为 EPC 总承包项目，其投资金额大、建设周期长的特点，要求业主应从 EPC 总承包项目的全过程管理角度对其进行系统、清晰的理解和运用。

课程从业主方工程项目管理的角度出发，结合业主方在 EPC 工程总承包模式下的投资决策、可行性分析、采购管理、招标投标及项目实施管理等方面内容进行系统讲授；从实战的角度全面探讨 EPC 工程项目管理的最佳实践，以提升业主方对 EPC 工程总承包模式的管理与控制能力和水平。

课程目标：

- 学习 EPC 工程总承包项目管理过程及各参与方的管理工作与责任
- 学习 EPC 工程总承包项目管理中业主方在各阶段的管理工作与重点
- 学习 EPC 项目招标文件的编写、投标与商务谈判的内容与策略
- 学习业主方 EPC 项目合同管理的主要内容
- 学习业主方 EPC 项目风险控制与管理的内容

课程学时：2 天

课程对象：

公司高层管理人员、项目经理、项目工程师、项目团队成员、合同经理、商务经理、相关职能部门人员等。

课程大纲：

第一部分：工程项目管理模式及发展历程

- 一、工程建设项目管理模式
- 二、我国建设工程项目管理发展简介
- 三、EPC 工程总承包项目管理模式
 1. 工程总承包的分类及特点
 2. EPC 工程总承包问题及优势
 3. 业主方在 EPC 模式下的管理职能
 3. 业主选择 EPC 发包模式的思考

第二部分：EPC 工程总承包项目管理实施

- 一、EPC 项目建设流程及各方职责分工
 1. EPC 项目建设流程
 2. EPC 工程项目管理应包括的内容
 3. EPC 项目参见方职责分工
- 二、EPC 项目招标投标及合同谈判
 1. 常见工程承包合同类型
 2. 合同管理原则
 3. 业主选择 EPC 承包商的原则、方式

- 4.招标文件的编制与评审
- 5.EPC 承包商的评价因素、评标程序和标准

案例 1：某项目招标过程

三、EPC 工程设计管理

- 1.EPC 合同下业主对承包商设计工作的控制
- 2.EPC 承包商内部设计控制

案例 2：价值工程在设计中的应用

四、EPC 工程采购与分包管理

- 1.典型 EPC 项目采购过程
- 2.EPC 项目采购工作的特点
- 3.采购管理主要过程及内容
- 4.EPC 合同中的分包管理规定

案例 3：采购货源问题

案例 4：物价上涨问题

五、EPC 项目施工管理

- 1.工程总承包项目中施工管理的特点
- 2.施工技术管理与控制
- 3.施工进度管理与控制
- 4.施工费用管理与控制
- 5.施工质量管理与控制
- 6.施工安全管理与控制
- 7.项目收尾过程

案例 5：某公司 EPC 工程总承包质量管控策划一览表

六、业主方 EPC 合同管理

- 1.EPC 合同概述、业主义务、承包商的义务
- 2.EPC 工程总承包项目合同管理工作内容
- 3.预付款、保留金与工程款支付
- 4.合同变更管理
- 5.EPC 合同风险管理
- 6.EPC 合同谈判管理
- 7.索赔管理

案例 6：EPC 合同索赔案例

七、EPC 项目风险管理

- 1.EPC 项目业主的风险管理
- 2.EPC 项目承包商风险管理
- 3.EPC 项目的保险运用

案例 7 诚实信用案例

第三部分：EPC 工程总承包项目管理经典案例

案例 8:某项目业主拖延开工导致物价上涨案例

案例 9:EPC 合同风险防范案例

案例 10:某 EPC 工程总承包项目管理全过程案例

课程总结：加强“EPC 合同项目的管控能力”