

# 《工程项目进度管理》

## 【课程背景】

项目进度管理是工程项目管理中的重点管理目标,是保证工程项目按期完成,合理安排资源供应,节约工程成本的重要措施。

项目进度管理是指在既定的工期内,编制出最优的工程项目进度计划;在执行计划的过程中,经常检查工程实际情况,与计划进度比较,若出现偏差,分析产生的原因和对工期的影响程度,制定出必要的调整措施,修改原计划,不断地循环往复,直至工程竣工验收。

## 【课程收益】

通过本课程的实战模拟研讨和分析,受训者可获得以下收益:

进一步认识工程项目规律,了解现代管理理念与工具,并掌握具体运用;  
培养科学管理思想,建立科学管理意识,改变传统粗放的经验管理现状;  
初步掌握工程项目的科学计划方法、系统管控工程项目进度的基本方法;

## 【课程大纲】

### 第一部分 项目进度管理体系的内容

- 1.工程建设项目进度管理的概述
- 2.工程建设项目进度管理原理
- 3.工程建设项目进度计划的种类

### 第二部分 项目进度计划的编制

- 1.项目计划概述--制定依据、原则和程序、计划表达方式、计划编制条件
- 2.项目计划的编制过程-- 项目计划编制的程序
  - (1) 项目描述
  - (2) 项目分解
  - (3) 工作描述
  - (4) 工作责任分配表制定
  - (5) 工作先后关系确定
  - (6) 工作时间估计
  - (7) 绘制网络图
  - (8) 进度安排
- 3.项目计划编制应注意的问题
- 4.项目计划的工具和方法
  - (1) 工作分解结构
  - (2) 责任分配矩阵
  - (3) 项目行动计划表
  - (4) CPM 法
  - (5) PERT 法

案例:某大学宿舍楼工程进度计划的编制

### 第三部分 项目进度计划的实施、调整与控制

- 1.进度控制的原理--
  - (1) 进度控制的概念
  - (2) 影响工程项目进度的因素
  - (3) 进度控制的基本原理
  - (4) 进度管理的方法与措施
- 2.进度计划的实施与检查
  - (1) 跟踪检查工程实际进度

- (2) 整理、统计跟踪检查的数据
- (3) 对比实际进度与计划进度
- (4) 工程项目进度检查结果的处理

### 3.进度比较分析方法

- (1) 横道图分析法
- (2) S曲线比较法
- (3) 挣值分析法
- (4) 前锋线比较法
- (5) 列表比较法

### 4.施工进度的调整

- (1) 分析进度偏差对后续工作及总工期的影响
- (2) 进度计划的调整方法

## **第四部分 如何解决进度拖延问题**

### 1.工程项目进度计划的审核

### 2.工程项目进度计划的贯彻 执行要点

#### 案例 1 国家体育馆工程项目进度管理

#### 案例 2 进度控制案例（白云国际机场迁建工程）