

# 工程项目管理全过程控制与《中华人民共和国招标投标法实施条例》

课程设置：

名称	内容	时间
工程项目管理全过程控制	1. 建设工程项目管理概述 2. 项目投资控制 3. 项目进度控制 4. 项目质量控制 5. 建设工程职业健康安全与环境管理 6. 项目合同管理 7. 项目信息管理	1.5 天
工程项目最新相关法律法规	《中华人民共和国招标投标法实施条例》	0.5 天

课程分析：

## 1. 工程项目管理全过程控制

工程项目管理是项目管理应用最早的领域之一，形成了成熟的项目管理模式。与其它类型的项目相比，工程项目对项目的工期、质量、成本管理都有很高的要求。工程项目的工期往往由合同约定，弹性较小；工程项目的产品一旦完成难以修改，因此对产品质量管理要求很高；工程项目通常投入较大，对成本的管理非常重要。工程项目涉及的因素很多，既包括企业内部各部门（如设计、施工、采购、财务、招投标等），也包括外部的设计师、施工队伍、监理、政府相关部门等，要求处理好各方面的关系；工程项目风险因素比其他项目高很多，工程项目要受到国家政策、法律法规的约束和影响。

作为一个工程项目的项目管理者，要按照项目要求，按时、按质、在预算范围内完成项目。需要掌握更系统化的项目管理方法和工程项目领域的常见的管理模式、更灵活问题应对和协调手段。必须学会如何在项目不同的阶段做好合理而全面的项目计划；如何控制项目的进度、成本、质量、范围以保证不出大的偏差；本课程将把工程项目的项目管理方法系统化地传授给学员。

## 2. 专题讲座---解读《中华人民共和国招标投标法实施条例》

招标投标法自 2000 年 1 月 1 日施行以来，对于推进招标采购制度的实施，促进公平竞争，加强反腐败制度建设，节约公共采购资金，保证采购质量，发挥了重要作用。随着招标采购方式的广泛应用，招标投标活动也出现了一些亟待解决的突出问题：一些依法必须招标的项目规避招标或者搞“明招暗定”的虚假招标，有的领导干部利用权力插手干预招标投标活动，搞权钱交易，使工程建设和其他公共采购领域成为腐败现象易发、多发的重灾区；一些招标投标活动当事人相互串通，围标串标，严重扰乱招标投标活动正常秩序，破坏公平竞争。招标投标活动中存在的突出问题，明显违反法律、法规已有的规定，同时也有相关制度需进一步完善的问题。认真总结招标投标法实施以来的实践经验，制定出台配套行政法规，将法律规定进一步具体化，增强可操作性，并针对新情况、新问题充实完善有关规定，进一步筑牢工程建设和其他公共采购领域预防和惩治腐败的制度屏障，维护招标投标活动的正常秩序，是必要的。

作为行政法规的《招标投标法实施条例》略显姗姗来迟，自 2006 年纳入国务

院立法计划以来，历经多轮专家论证、调研会、座谈会以及两年多时间的公开征求意见，最终颁布并定于2012年2月1日起正式施行。条例的颁布实施为招标投标事业的发展奠定了新的里程碑。制定出台《条例》，是落实中央部署、推动工程建设领域反腐败长效机制建设的一项重要任务，是解决招标投标领域突出问题、促进公平竞争、预防和惩治腐败的一项重要举措。

《招标投标法实施条例》的颁布实施是国家法制建设中促进公平竞争、预防和惩治腐败的又一重大举措，要高度重视并切实做好《条例》的贯彻实施工作。

#### **授课形式：**

突出“实战”特点，注重应用，其中包括管理方法、招标投标实施条例讲解、案例分析、答疑练习等。

#### **课程收益：**

提高工程项目管理者应用项目管理的自觉性；意识到作为一个工程项目管理者的责任，并执行相应的管理职能。

##### **1.掌握项目管理总体框架和管理思想**

针对问题：“项目管理是什么？”“项目管理有什么用？”

##### **2.掌握工程项目的建设程序和模式**

针对问题：“一个工程项目的建设过程是怎样的？”“工程项目的管理方式有哪些？”

3.掌握工程项目计划的思路和方法，能够正确地按照项目管理规范编制出系统化的全面的工程项目计划。

4.能够分析项目的特点并建立起适合项目的控制机制：设置关键控制点、持续的了解/检查、分析评估项目现状和存在的问题、制定纠正措施以便把偏离计划的项目拉回到正确的轨道上。

5.能够掌握质量规划的思路，为自己的工程项目制定并执行质量保证措施和质量控制措施

##### **6.提高沟通意识和沟通技能、掌握项目沟通机制的制定方法**

针对问题：“如何沟通效率最高。”

7.掌握项目风险控制方法，能够按照风险应对策略制定风险应对措施并在项目过程中防范风险

针对问题：“项目的影响因素太多，主要的还是国家政策的不确定性；意外情况也太多，作为项目管理者我能怎么办？”

##### **8.掌握项目变更控制的要点和方法**

针对问题：“设计改了，项目进度和成本怎么办？”；“如何控制变更？”

##### **9.掌握项目投资、进度、质量、安全控制的要点和方法**

##### **10.学习《招标投标法实施条例》要点**