

# 《工程企业法务管理、合同管理及法律风险防范》

## 课程说明：

当前，随着我国城市化进程不断推进、基础设施大力投入和房地产市场迅猛发展，工程建设业不断发展壮大。但由于市场竞争激烈，建筑市场尚不规范，建筑施工企业经营管理法律风险凸显，建设工程施工合同纠纷案件逐渐增多。建设企业亟需熟练运用法律武器来维护合法权益。

## 课程目的：

为总结和交流工程风险管理及合同管理中遇到的问题和经验教训，交流工程建设企业法务管理经验，帮助指导企业运用法律防范风险和创造效益，指导建设工程施工合同纠纷案件处理，全面提升企业法律风险管理水平，开设此课程。

## 课程内容：

### 第一部分 工程招投标实务操作与法律风险防范

- 1.《招标投标法》与《政府采购法》及其《实施条例》的若干问题介绍
- 2.目前招投标管理中存在的问题--招投标市场及“暗箱”操作问题
- 3.招标实务及相关法律问题解析
- 4.《招标投标法实施条例》要点解读
- 5.招投标采购活动六种监督职能与三阶段的监督依据及方法
- 6.PPP 政府采购项目的阶段流程和采购方式选取
- 7.招标投标争议处理程序及法律责任
- 8.低价中标：饿死同行、坑死自己、害死甲方！
- 9.招标人对投标单位进行资格审查应包括哪些内容？
- 10.标底、招标控制价、投标价、评标价，这些价格术语，你懂吗？预算与标底到底有何关系？
- 11.开标时的问题--何为拒收，何为废标（可以不参加开标会吗?）。
- 12.一个招投标项目的全流程
- 13.招标文件组成
- 14.招标文件的编制技巧
  - 1) 标文件编写如何准确的表达招标人意图
  - 2) 招标采购单位如何设定相关的强制性要求
  - 3) 招标文件如何编写合法合规
  - 4) 把好招标文件编制三关
- 15.投标文件的准备与制作--标书制作流程技巧
- 16.标书制作方法--如何把握编写关键要点
  - 1) 标书技术部分制作要点实操
  - 2) 标书商务部分制作要点实操
- 17.编制投标文件需特别注意的细节
  - 1) 商务标投标文件注意事项--商务标中的这些最易出错的地方，你犯过吗？
  - 2) 技术标投标文件注意事项--如何响应和处理招标技术部分的问题
  - 3) 其他需要注意内容--投标的其他相关文件的整理
- 18.编制投标书常见 N 个错误
- 19.号准脉搏，灵活的投标报价技巧
- 20.招标单位在工程招阶段的风险控制
- 21.施工企业在工程招投标阶段的风险控制

- 1) 注意招标投标工程项目的前期评估和预测
- 2) 注意投标报价的风险
- 3) 重视合同管理
- 4) 建立有效的成本管理及分析系统
  - 【综合案例分析 1】：可以直接发包吗？
  - 【综合案例分析 2】：地铁项目招标投标案
  - 【综合案例分析 3】：投标样品的作用不明确导致废标。

## **第二部分 建设工程施工承包法律风险规避**

1. 施工企业资质管理的有关规定
2. 建设工程总承包的有关规定
3. 建设工程共同承包的有关规定
4. 建设工程分包的有关规定
  - 【综合案例分析】：总承包合同案例
  - 【综合案例分析】：分包合同案例
5. 建设工程施工合同的法定形式和内容
6. 建设工程施工合同订立、变更与履行
  - 【综合案例分析】：建筑公司诉某开发公司招投标纠纷案
7. 建设工程合同效力的有关规定
8. 建设工程施工合同无效
  - 【综合案例分析】：施工合同效力案例
9. 建设工程工期的有关规定
10. 建设工程赔偿损失有关规定:发包人应当承担的赔偿损失;承包人应当承担的赔偿损失;损失赔偿范围与被违约方减损义务
  - 【综合案例分析】：施施工合同价款纠纷案例
11. 合同变更和撤销的有关规定
  - 【综合案例分析】：施工合同变更案例
12. 【合同的解除】
  - 【综合案例分析】：施工合同解除案例
13. 违约责任的相互适用问题
  - 【综合案例分析】：施工合同价款支付案例
14. 关于挂靠经营
15. 建设工程质量责任
16. 工程签证与建设工程施工索赔、反索赔管理
17. 工程保险管理
18. 其他法律风险

## **第三部分 建设工程施工合同纠纷法律适用及审判实践中的疑难问题**

1. 建设工程施工合同司法解释解决的主要问题
2. 建设工程施工合同纠纷及审判实践中的疑难问题
  - 【施工合同价款纠纷 1：合同价款约定不明的处理】
  - 【施工合同价款纠纷案例】
  - 【施工合同价款纠纷 2：阴阳合同】
  - 【施工合同价款纠纷案例】

【施工合同价款纠纷 3：发包人收到竣工结算文件逾期不予答复】

【施工合同价款纠纷案例】

【施工合同价款纠纷 4：结算中因工程量发生争议】

【施工合同价款纠纷 5：欠款及利息】

【施工合同价款纠纷案例】

【施工合同价款纠纷 6：垫资】

【施工合同价款纠纷案例】

【施工合同价款纠纷 7：承包人工程价款的优先受偿权】

【施工合同价款纠纷案例】

#### **第四部分 建筑企业管理模式的法律风险控制与项目风险管理**

1. 建筑施工企业现行的管理模式
2. 现行的管理模式法律风险分析
3. 建筑施工企业法律风险控制措施
4. 项目的风险管理