

《工程总承包模式下工程造价控制的重点、难点与案例分析》

【课程背景】

中国建筑业的持续发展将给建筑业相关企业带来了前所未有的发展机遇，但市场竞争日益激烈、利润下跌，如何控制好成本，稳固获取相应的利润，是各个工程企业都重点关注的问题。如何有效的做好 EPC 工程总承包模式下的全过程造价管理与成本管控？是从事工程总承包单位的必选课题。

【课程内容】

第一部分 EPC 工程总承包项目费用控制关键点及控制手段

- 一、工程总承包模式与传统模式的对比
- 二、工程总承包模式的风险识别和合理报价
 - 1.工程总承包费用构成与报价依据
 - 2.工程总承包模式下的总承包商风险与责任分配
 - 3.工程总承包项目（EPC 工程）合同总价的风险认定
 - 4.工程总承包项目（EPC 工程）合同总价的充分性原则
 - 5.EPC 工程总承包项目施工分包问题
- 三、EPC 工程总承包项目费用控制关键点及控制手段
 - 1.从费用的组成、项目的阶段分析费用控制的关键点
 - 2.设计、采购、施工各阶段的费用控制手段
- 四、工程总承包模式下的工程变更
 - 1.工程总承包模式下的工程变更范围
 - 2.业主原因引起的工程变更及其调整
 - 3.总承包商优化设计引起的变更及其调整
 - 4.不利物质条件引起的变更及其调整
- 五、工程总承包模式下的工程索赔
 - 1.业主提供地质水文资料错误引起的索赔
 - 2.业主变更引起的索赔
 - 3.业主要求模糊引起的索赔
 - 4.业主要求加速施工引起的索赔
- 六、工程总承包模式下的结算与支付
 - 1.工程总承包模式下结算与支付的方式
 - 2.节点计量、里程碑结算原则及其案例
 - 3.按比例支付的结算原则及其案例

第二部分 工程项目全过程成本管控

- 一、投标时如何计算出项目利润
- 二、施工过程中如何转风险为利润
- 三、全过程成本管控落地方案
- 四、如何提高成本管理执行力？

【课程总结】