

# 《建设工程现场管理》

## 课程背景：

建筑施工是一项多工种、多专业的复杂的系统工程，要使施工全过程顺利进行，以期达到预定的目标，就必须用科学的方法进行施工管理。现场管理是建筑施工企业生产经营活动的基础，它也是整个企业管理中最活跃、最重要的组成部分。建筑企业现场管理水平的优劣，最能体现该企业的整体管理水平的高低，要想把企业的管理水平搞上去，优化施工现场管理是一条必由之路。然而现场管理还有很多不完善的地方，基于此，结合实际情况开发了该课程。

## 课程目标：

- 1.系统学习施工现场管理的各个关键点
- 2.了解施工现场管理中施工组织设计、文明施工、施工机具管理的相关内容
- 3.熟悉建设项目施工招投标、承发包合同的主要内容
- 4.掌握施工现场管理中质量管理、进度计划管理、安全管理、成本管理的核心内容

## 课程对象：

重点面向企业中高层管理人员、部门经理、项目经理、工程管理及技术人员

## 课程设计：

- 1.课程用时 2 天（12 小时）
- 2.课程采用互动教学模式，让参训学员组成团队，集体 pk；并结合小组讨论等多种形式，让学员快乐中学习。

## 课程内容：

### 模块一 施工现场管理总论

1. 施工现场管理的概念
  - (1) 施工现场管理的含义
  - (2) 施工现场管理的任务和内容
  - (3) 施工现场管理的特点
2. 优化施工现场管理的原则和方法
  - (1) 优化施工现场管理的原则
  - (2) 施工现场管理的方法
  - (3) 施工现场管理标准化

### 模块二 现场施工组织与管理

1. 现场施工组织
  - (1) 施工现场管理组织机构
  - (2) 施工项目经理部的设置
2. 现场施工准备工作
  - (1) 现场施工准备工作的意义和任务
  - (2) 现场施工准备工作的内容
  - (3) 现场施工准备工作的实施
3. 现场施工管理
  - (1) 施工过程管理的实施
  - (2) 施工过程的检查与监督
  - (3) 施工调度

- (4) 施工平面图管理
- 4. 交工验收准备工作

### **模块三 施工组织设计**

- 1. 概述
  - (1) 施工组织设计的分类
  - (2) 施工组织设计的内容
- 2. 施工组织总设计的编制
  - (1) 施工组织总设计的作用和编制依据
  - (2) 施工组织总设计的内容
- 3. 单位工程施工组织设计编制
  - (1) 单位工程施工组织设计的作用和编制依据
  - (2) 单位工程施工组织设计的内容

### **模块四 施工现场安全生产、文明施工管理**

- 1. 文明施工的意义
- 2. 文明施工的内容
- 3. 坚持开展“5S”活动
- 4. 施工现场安全生产管理

### **模块五 施工项目进度管理**

- 1. 工程项目进度计划的编制方法
  - (1) 进度与进度目标
  - (2) 建设工程项目进度计划系统
  - (3) 施工项目进度计划编制的依据与步骤
  - (4) 工程项目进度计划的编制方法
- 2. 工程项目进度计划的实施与检查
  - (1) 进度计划的实施
  - (2) 施工项目进度计划的检查
- 3. 工程项目进度的控制与调整
  - (1) 工程项目进度控制
  - (2) 工程项目进度计划的调整
  - (3) 工程延期和工程延误

### **模块六 工程项目质量管理**

- 1. 工程质量管理概论
  - (1) 工程项目质量控制的基本概念
  - (2) 工程质量因素的控制
  - (3) 工程项目质量控制的基本原理
- 2. 项目施工质量控制概述
  - (1) 施工质量计划的编制
  - (2) 生产要素的质量控制
  - (3) 施工全过程的质量控制
- 3. 工程项目施工质量验收

- (1) 施工质量验收的概念
  - (2) 施工质量验收的程序
  - (3) 施工质量的评定验收
4. 工程项目质量问题和质量事故处理
- (1) 工程项目质量问题与质量事故概述
  - (2) 工程项目质量问题处理
  - (3) 工程项目质量事故处理

## **模块七 施工现场技术管理**

### **1. 概述**

- (1) 施工现场技术管理的任务和内容
- (2) 施工现场技术管理的组织体系
- (3) 施工现场技术管理的基础工作

### **2. 技术管理制度和组织措施**

## **模块八 施工现场材料、机械设备、劳动力管理**

### **1. 概述**

2. 施工现场机械设备的使用管理
3. 施工现场机械设备的保养和修理
4. 现场劳动管理的内容、任务和特点
5. 劳动力计划管理、劳动组织管理
6. 施工现场劳动组织的优化
7. 施工现场材料、物资

## **模块九 施工现场成本管理**

### **1. 概述**

### **2. 施工现场成本计划与控制**

本课纲仅供参考，实际情况根据客户需要进行调整！