

《建设工程招标投标管理与风险防范---投标人部分》

【课程背景】

招标投标制度，是市场经济中利用市场的基础性调节作用，优化资源配置，进而保护国家利益、社会公共利益和当事人的合法权益，提高经济效益，保证项目质量的一种竞争交易制度。从2000年1月1日开始实施《招标投标法》，到2012年2月1号《条例》实施，对于推进招标采购制度，促进公平竞争，保证采购质量，发挥了重要作用，业已成了工程建设领域，特别是国有投资项目一种主要交易方式。

贯彻《建筑法》、《招标投标法》、《合同法》，是推行建设工程招投标机制，促进建设市场完善的必由之路。对于建筑业参与方来说，法律是其参与市场竞争的必备武器，更是其健康发展的护航使者。作为当代工程建设的管理人员，没有招投标与合同管理方面的知识和技能，就无法面对竞争激烈的建设市场。

【课程说明】2天（12小时）

本课程通过大量的招标，投标的案例研讨，以问题解答与案例剖析的形式，阐述招投标法律实务中的重点环节、关键程序、常见问题与相关法律风险等；介绍招标，投标所需掌握的相关法律和经济知识；梳理了招标投标实务中常见的问题以及承发包双方如何规避风险。

【课程收益】

- 1.系统学习招投标知识，掌握招标投标致胜的知识和方法
- 2.掌握招标、投标的流程以及招标和投标过程具体细节要求
- 3.学会如何制作出符合项目需求的投标文件
- 4.学会如何进行策略报价，如何有效管理项目合同
- 5.掌握项目招投标过程和技巧、工具
- 6.通过项目案例分析项目招投标与合同管理的方法
- 7.交流项目招投标及招投标与合同管理经验

【课程内容】

一、招标投标全过程解读

- 1.建设工程招标程序
- 2.投标全过程各环节

二、投标前的准备工作--注意的细节

- 1) 如何了解招标信息--哪里有招标信息?
- 2) 投标方如何与客户的进行前期接触

三、投标文件编制方法技巧--如何把握编写关键要点

- 1.编制投标文件的准备过程--标书编制流程
- 2.投标文件技术部分编制要点实操
- 3.投标文件商务部分编制要点实操
- 4.编制投标书常见N个错误

四、投标文件常见错误--投标文件需特别注意的细节

- 1.商务标投标文件注意事项--商务标中的这些最易出错的地方，你犯过吗？
- 2.技术标投标文件注意事项--如何响应和处理招标技术部分的问题
- 3.其他需要注意的内容--投标的其他相关文件的整理

五、号准脉搏，灵活的投标报价技巧

六、如何检查投标文件--一定要注意的 N 个事项

七、标书递交及开标过程--应注意的细节

八、招投标过程中，如何规避废标--这些废标原因，你中了几条？

九、如何在招投标中增加中标率--招投标中评标方式有几种？

十、联合体投标怎样避免投标无效？

十一、投标人如何维权？

实务案例：

【案例分析】：如何使用投标中“不平衡报价”的策略

【案例分析】：看看这个团队是如何“标前准备”的

【案例分析】：投标项目经理的标书检查笔记--标书逐项检查表

【案例分析】：告别废标，提高中标率，投标攻略看这里

【案例分析】：关于参加开标会问题

【案例分析】：关于投标保证金问题

【案例分析】：开标后要注意什么

根据课程时间，附加以下内容可选：

一.关于依法必须招标问题

【案例】：【总承包中的专业分包单位或货物供应单位需不需要进行招标】

【咨询问题】：

1.国有企业自筹资金建设工程项目，要不要招标？哪些项目必须招标(范围、规模)？

2.总承包中的连带责任风险问题

3.暂估价暂列金额的问题

【案例】：发包人未经过招标，直接将工程发包或收回总包中部分工程发包是否有效？

二、关于招标文件必要条件规定的问题

【案例】：对投标人提出注册资本金的要求，够不构成限制和排斥潜在投标人？

【咨询问题】：

1.哪些资格要求可以设?资格审查内容?

2.特定行政区域或者特定行业的业绩、奖项作为加分条件或者中标条件；

3.招标中可否直接指定 3 个及以上品牌？是否属于不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人？

三、关于“单位负责人为同一人或者存在控股、管理关系的不同单位，不得参加同一标段投标或者未划分标段的同一招标项目投标”问题。

【案例】：一公开招标项目，某集团下属一公司（集团控股）与二公司（集团全资子公司）同时参与此工程投标，一公司中标，其他投标人举报一公司与二公司之间存在控股管理关系。上述举报是否成立？一公司与二公司能否投标。

【咨询问题】：

1.配偶分别担任甲乙两公司的法定代表人，甲乙两公司能否参加同一项目的投标？

2.如何理解同一标段投标或者未划分标段的同一招标项目

四、关于工程项目踏勘现场及答疑环节的设置可能会带来的问题

【案例】：某政府投资工程项目。业主对投标单位就招标文件所提出的所有问题统一作了书面答复，之后业主组织进行了现场踏勘。在投标截止日期前 10 日，业主书面通知各投标单位，由于某种原因，决定将收费站工程从原招标范围内删除。该项目施工招标存在不当之处？

【咨询问题】：

- 1.是否可以单独组织投标人踏勘现场？
- 2.有关招标投标中的时间是如何规定的？

五、关于开标与流标问题

【案例】：某依法必须招标的建设工程招标项目，招标代理机构在招标文件的“投标人须知”中就“开标环节”的规定及开标过程合法吗？

【案例】：某公司投标，招标文件为一个招标编号，但分两个标段。他投的是一标段。投第一标段的有 2 家；投 2 标段的有 4 家。招标公司按时进行了开标。开标后却说第一标段只有 2 家，不满足招标条件，有可能流标。

【咨询问题】：

- 1.开标时，一投标人投标保证金未提交，招标人如何处理？
- 2.投标人未参加开标会，其投标能不能被否决？
- 3.有效投标不足三个使得投标明显缺乏竞争如何理解？

六、关于评标时出现的若干问题处理

【案例】：已到期的资质证书能否参与投标

【案例】：投标报价清单中漏项漏价如何处理？

【案例】：案例-低于成本报价

【案例】：某建筑公司所投的投标文件只有单位的盖章而没有法定代表人的签字，被评标委员会确

定为无效标。

【案例】：某项目招标文件投标须知前附表中明确投投有效期为 90 日历天。某标文件授权委托书中

填写的委托期限为 60 日历天。评标委员会以投标人投标有效期不满足招标文件要求而作无效处理。

【咨询问题】：

- 1.在评标过程中，如发现投标文件内容有误，可否更正？什么情形可以要求投标单位更正内容？如何理解投标人的澄清、说明并不得超出招标文件的范围或者改变投标文件的实质性内容。”
- 2.投标文件只有单位盖章，没有单位负责人签字等情形，如何处理？
- 3.关于无效投标如何判断？

- 4.如何判断低于成本报价
- 5.如何理解“项目经理无在岗项目”的问题

七、关于签订合同时的实质性问题？

【案例】：A公司中标承建某政府工程。对于工程款结算，招标文件规定以审计结论为准，A公司在投标承诺中予以响应。后经备案的中标合同却增加约定“逾期未完成审计，按承包人的报请价结算工程款”。现双方对该约定的效力发生争议。

【咨询问题】：

- 1.合同主要条款与招标投标文件不一致如何处理？
- 2.一工程招标，在中标公示期内，排名第一、第二的中标候选人均放弃中标资格，且有书面弃标说明，保证金能扣除吗？按照招标文件规定，可以由排名第三的候选人中标。请问：招标人若同意前两个投标人弃标，公示期后，是否可以直接把中标通知书发给排名第三的候选人？

八、关于投标保证金、履约保证金及质保金问题

【案例】：某招标文件有如下表述：投标保证金为投标报价的2%；在确定中标人后的5日内退还投标保证金（不退利息）；履约保证金在签订合同后的10日内提交；质保金在质保期到期后退还。

【咨询问题】：

- 1.如何理解投标保证金？
- 2.质保金是在质保期到期后退还吗？

九、关于联合体投标

【案例】：某装饰工程招标文件要求投标人须具备建筑装修装饰工程专业承包一级和钢结构工程专业

业承包二级及以上资质，接受联合体投标。有一个联合体投标人参加了投标，该联合体

由3个成员单位A、B、C组成，其具备的资质情况分别是：

成员A：具有建筑装修装饰工程专业承包二级和钢结构工程专业承包二级。

成员B：具有建筑装修装饰工程专业承包一级和钢结构工程专业承包三级。

成员C：具有建筑装修装饰工程专业承包三级和钢结构工程专业承包三级。

该联合体成员共同签订的联合体协议书中约定：成员A承担钢结构工程施工，成员B、C

承担装饰装修工程施工。是否满足要求，评标中有两种不同意见。

【咨询问题】：

- 1.关于联合体招投标应注意点问题
- 2.ABC组成联合体投标，被推荐为第一中标候选人，招标人依法发出中标通知书，此时C告知招标人退出联合体，问如何处理？

十、关于争议的处理--异议和投诉问题

【案例】1.关于中标人权益维护：工程中标结果已公示，且公示期已过，但招标人认为有问题，不

发中标通知书，不签施工合同，更无法退还投标保证金，作为中标人应该怎么做？

2.发包人将招标和投标之外的工程纳入施工承包合同范围，承包人如何处理？

3.评标委员会是否可以细化评审因素和评审标准？

【咨询问题】：

1.开标价格与中标公示价格不一致的争议如何解决？

2.招投标过程中，中标单位故意在报价清单中漏项，招标单位由于不专业未发现此问题，导致结算时工程量增加。遇见这种情况时怎样处理？

3.招标完成签订合同时，合同内容存在与招标文件不一致的条款，发生争议了。应该以哪一个为准？

4.投标人：企业合同章在投标中是否有效？