

《建筑施工工程项目成本管理与控制》

【课程收益】

施工项目成本是企业效益的源头，如何降低施工项目过程中的成本，最终实现目标成本乃至利益最大化，是每个建筑施工企业必须认真研究的工作。因此，项目成本管理能否进一步提高是施工企业管理中的基础课。

【关键词】 建筑施工；工程项目；成本管理；成本控制

【课程大纲】

第一部分 施工项目成本管理概述

- 1.成本管理的目的
- 2.成本管理组织
- 3.成本目标控制的基本原则

第二部分 施工成本管理的六大任务与四大措施

1. 施工成本管理六大任务
 - 1.1 施工成本预测
 - 1.2 施工成本计划
 - 1.3 施工成本控制
 - 1.4 施工成本核算
 - 1.5 施工成本分析
 - 1.6 施工成本考核

◆ 案例分析

- 2.施工成本管理的四大措施

- 2.1 组织措施
- 2.2 技术措施
- 2.3 经纪措施
- 2.4 合同措施

◆ 案例分析

第三部分 工程项目施工阶段的成本控制要点

- 1.施工阶段工程造价关键控制点一：工程计量
- 2.施工阶段工程造价关键控制点二：隐蔽工程验收
- 3.施工阶段工程造价关键控制点三：工程变更
- 4.施工阶段工程造价关键控制点四：现场签证
- 5.施工阶段工程造价关键控制点五：工程索赔
- 6.施工阶段工程造价关键控制点六：工程预付款
- 7.施工阶段工程造价关键控制点七：工程进度款
- 8.施工阶段工程造价关键控制点八：控制设备及材料费用

◆ 案例分析

第四部分 工程项目竣工阶段的成本控制要点

- 1.竣工阶段工程造价关键控制点一：——材料价差调整
- 2.竣工阶段工程造价关键控制点二：——结算审查与审计
- 3.竣工阶段工程造价关键控制点三：——竣工决算报告的编制

4.竣工阶段工程造价关键控制点四：——新增资产价值的确定

◆ 案例分析

第五部分 成本控制专题

一、工程项目目标成本的制定、支解与落实

- 1.关于成本管理的基本观点
- 2.目标制定的原则与过程
- 3.目标分解的方法
- 4.目标的落实—有效控制（成本控制四大控制措施：）
- 5.工作案例

二、工程成本数据库的建立

- 1.目的与作用
- 2.数据库的主要内容与形式
- 3.数据库的建立方法
- 4.工作案例

三、三边工程成本如何控制

- 1.三边工程
- 2.三边工程成本控制重点
- 3.三边工程成本控制方法
- 4.工作案例

四、成本管理体系的建立

- 1.目标成本管理体系—事前
- 2.动态成本管理体系—事中
- 3.成本后评估体系—事后
- 4.责任成本体系—责任与激励机制
- 5.成本管理体系案例