

《建筑施工工程项目全过程管理》

课程背景：

作为一个工程项目管理者，需要掌握系统化的项目管理方法和管理工具，才能按时、按质、在预算范围内完成项目。需要掌握项目领域常见的管理模式、灵活的协调手段，学会如何在项目不同的阶段做好项目计划，以利于更好的控制项目的进度、成本、质量。本门课程将项目管理方法系统化地传授给学员。

课程特点：

授课形式：理论讲解+案例分析+案例实战+互动答疑

突出“实战”特点，注重知识理解、案例分析与实战体验。

课程收益：

- 1.详细了解项目管理全过程，全面掌握项目管理的方法、工具。
- 2.理解项目进度控制的关键点，分享项目进度控制的诸多经验教训。

课程内容：

第一单元 项目管理总体框架和管理思想

针对问题：“项目管理是什么？”“项目管理有什么用？”“一个项目的建设过程是怎样的？”

第一节 项目生命周期及项目的管理方式

第二节 建设工程项目管理的主体类型及各方管理任务

第三节 工程项目管理的国内外背景及发展趋势

附表：各种管理程序、表格

第二单元 工程项目计划的思路和方法

针对问题：“工程项目做什么？由谁来做？在何时做？在什么地方做？需要什么资源？”“如何按照项目管理规范编制出系统化的全面的工程项目计划？”

第一节 项目计划概述

第二节 项目计划的形式与内容

第三节 项目计划过程

第四节 项目计划模板案例

第三单元 项目控制机制

针对问题：“如何设置关键控制点？”“如何持续的了解/检查、分析评估项目现状和存在的问题？”“如何制定并执行纠正措施以便把偏离计划的项目拉回到正确的轨道上？”“如何控制变更？”

第一节 项目投资、进度、质量、安全控制的要点和方法

第二节 项目合同控制、变更控制的要点和方法

第三节 项目组织协调控制的要点和方法

第四节 项目控制综合案例

第四单元 工程项目综合案例

1.项目管理综合应用案例--某大楼建设工程项目管理

2.某机场二期业主项目管理案