

《建筑工程项目施工现场进度计划编制与控制要点》

【课程背景】

1. 施工项目进度控制的总目标是：确保施工项目的既定目标工期的实现。
2. 编制进度控制计划，将该计划付诸实施，在实施的过程中经常检查实际进度是否按要求进行，对出现的偏差分析原因，采取补救措施或调整、修改原计划直至竣工、交付使用。对项目管理方来说，在施工进度控制中，主要做好如下工作：

1. 做好进度因素分析研究工作；
2. 制定一套有效的进度控制方法、措施；
3. 做好建设项目进度监测；
4. 做好建设项目进度调整；
5. 动态控制各进度计划；
6. 深入现场，协调好各方的关系

【课程大纲】

第一部分 施工进度计划的编制

1. 施工进度计划的任务
2. 施工进度计划的作用、分类、编制依据
3. 施工进度计划的表示方法
4. 影响工程项目施工进度的因素和产生的原因
5. 施工进度计划编制
6. 实践案例：某大学宿舍楼工程
7. 资源配置计划编制

第二部分 施工进度计划的实施

1. 检查各层次的进度计划，形成严密的计划保证体系
2. 编制月（旬）作业计划。
3. 层层签订承包合同或下达施工任务书。
4. 计划全面交底
5. 做好施工进度记录，填好施工进度统计表
6. 做好施工中的调度工作。

第三部分 施工进度计划的检查与比较分析

1. 跟踪检查施工实际进度
2. 整理统计检查数据
3. 对比分析实际进度与计划进度
4. 进度控制报告
5. 工程施工进度的检查方法

第四部分 施工项目进度计划的调整

1. 进度计划的调整的方法
2. 进度计划执行过程中的调整
3. 进度拖延原因分析--影响施工进度计划控制目标的因素
4. 工期延期的控制--解决进度拖延问题的措施：

5.工程施工进度调整具体采取的措施：

6.网络计划的优化--网络优化的思路和方法应贯穿于网络计划的编制、调整与执行的全过程。

7.案例--某大学城建设项目校区二期工程