

《建筑企业精细化管理》

【课程背景】

当今国内建筑市场竞争激烈，市场化程度越来越高，粗放式管理越来越难于适应新的形势，为了提高企业经济效益，许多企业进行管理转型，开始提倡向精细化管理转变。

从实质上看，精细化管理就是精益求精，就是在常规管理的基础上，用更加科学的管理理论和更加先进的管理工具，将常规管理引向深入的管理思想和模式，以最大限度地减少管理所占用的资源、降低管理成本、提高管理效率、控制管理风险为主要目标。

精细化管理是企业追求长期稳定“质量”发展的根本方法

【培训特色】典型案例教学，贴近工程实践，紧扣工程企业需求。

【课程内容】

第一部分 精细化管理的内涵与方法

- 一、项目管理基本理论方法
- 二、精细化管理的内涵

第二部分 当前建筑行业形势分析

- 一、分析国家及行业相关政策文件

解读行业的发展方向，包括工程总承包业务走向，施工总承包的变化，新技术应用的方向和工程发包承包法律法规政策解读等

- 二、当前形势对建筑企业的要求

结合政策研究，解读新形势下对建筑企业的要求，以及在此形势下当前一些企业的做法。

第三部分 如何做好工程项目精细化管理

- 一、工程项目精细化管理主脉络

工程项目精细化管理体系的核心内容包括六个方面：

- 1.一个目标：就是提高企业发展质量和经济效益；
- 2.两大转变：就是由过去的粗放式管理向精细化管理转变，由前台管理向后台管控转变；
- 3.三支队伍：就是工程项目精细化管理的管理团队、执行团队、作业团队等三支队伍；
- 4.四大支撑：就是组织支撑、标准支撑、系统支撑和流程支撑；
- 5.五个集中：就是劳务队伍集中管理、资金集中管理、物资集中招标采购、设备集中采购租赁、施工组织设计集中管理；
- 6.六大关口：就是投标评审关、成本核算关、责任落实关、调概索赔关、结算销号关、绩效考核关。

- 二、工程项目精细化管理重点环节

- 1.投标阶段——控源头
- 2.规范项目启动：强化管理交底
- 3.谋定而后动：前期策划
- 4.建立项目管理标准化流程
- 5.以成本管理为核心

- 6.规范合同管理
- 7.规范项目过程管理
- 8.规范项目经理人队伍建设
- 9.加大作业层实体队伍建设
- 10.推进基本平台建设：劳务队伍管理平台；物资采购管理平台；机械设备管理平台；成本管理信息系统；采购电子商务平台和物资管理信息系统；
- 11.强化收尾管理
- 12.强化绩效考核
- 13.注重项目后评价
- 14.强化执行力建设
- 15.严格责任追究

第四部分 工程项目精细化管理常见问题及解决对策

- 一、工程项目精细化管理推进问题
- 二、工程项目精细化管理体系建设问题
- 三、后台集中管控和前台执行问题
- 四、工程项目成本管理信息系统建设和运行问题

第五部分 工程项目精细化管理案例

课程总结