

项目经理及项目管理人员素质提升

---项目管理实战应用系列课程

方案时长	课程主题	课程内容
方案一 (课时 1 天)	《最新建设工程管理相关法规政策解读》	课程内容： 第一讲 政策速读（简读） 第二讲 重点解读 第三讲 实践案例讲解
方案二 (课时 2 天)	《建设工程项目前期策划与组织实施》	课程内容： 第一部分 建设工程项目管理前期策划 第一讲 项目管理与项目管理策划基础知识 第二讲 项目管理策划--技术策划内容、方法 第三讲 项目管理策划--商务策划内容、方法 第四讲 项目管理策划中的项目管理原则 第五讲 如何成为一个好的项目经理 第二部分 建设工程项目管理组织实施 第一讲 项目管理组织实施 第二讲 项目的执行与控制
方案三 (课时 1-2 天)	《建设工程质量管理、安全生产》	课程内容： 第一部分 建设工程质量管理 第一讲 工程质量管理的基本要求 第二讲 工程质量的法规、制度体系 第三讲 工程质量控制要领 第四讲 项目验收与交付管理 第二部分 建设工程安全生产 第一讲 当前安全生产形势分析 第二讲 最新相关政策法规解读 第三讲 建设工程各方主体安全责任 第四讲 建筑施工现场安全生产管理 第五讲 安全管理人员安全管理思维 第六讲 安全管理人员应掌握的基本内容 第七讲 企业管理者重点工作的安全把控点
方案四 (课时 1 天)	《建设工程招标采购与合同谈判管理》	课程内容： 第一部分 招投标篇 第一章 招标投标的基本要求 第二章 投标 第三章 开标和评标定标 第四章 招投标的风险分析与防范 第二部分 合同谈判篇 第一章 谈判的准备攻略 第二章 分析谈判对手 第三章 掌控谈判的开始阶段 第四章 谈判相持阶段的对策

		第五章 赢得最后的胜利
方案五 (课时 2 天)	《工程发包承 包、合同法 律、项目管 理全过程风 险管理与控 制》	课程内容： 第一单元 招投标阶段法律风险及风险控制 废标风险 第二节 串通投标风险 第三节 骗取中标风险 低于企业成本价投标导致后续合同履行发生纠纷及企业亏损 第五节 开标、评标、中标、定标及合同签约、项目开工时的法律风险 第二单元建设工程发包与承包制度及风险控制 第一节 施工企业资质管理的有关规定 第二节 转包、违法分包、挂靠相关法律风险 第三节 转包、违法分包、挂靠相关风险防控 第四节 劳务分包的几种情形 第三单元 建设工程合同管理与风险防范 第一节 建设项目合同管理制度 第二节 建设工程合同风险管理举措 第四单元 建设工程成本控制与风险应对措施 第五单元 建设工程进度控制与风险应对措施 第六单元 建设工程质量控制与风险应对措施 第七单元 建设工程安全管理与风险控制 第八单元 当前形势下项目经理的风险及控制
方案六 (课时 2 天)	《工程项目全 过程管理与控 制》	课程内容： 第一讲 项目管理总体框架和管理思想 第二讲 工程项目计划的思路和方法 第三讲 项目控制机制 第四讲 工程项目收尾管理 第五讲 项目冲突与高效沟通 第六讲 工程项目风险管理实战
方案七 (课时 3 天)	《招标投标全 过程重点环 节、关键程 序、常见问题 与合同管理及 相关法律风险 控制案例》	课程内容： 第一部分 分招标投标相关法律法规制度问题分析 第二部分 从事招投标活动，请你先弄懂这些问题 第三部分 招标投标操作实物---招标人部分 第四部分 招标投标操作实物---投标人部分 第五部分 招标投标合同谈判、履行、变更与终止等合同管理若干问题探讨 第六部 招标投标风险管理与控制若干问题探讨
方案八 (课时 4	《项目经理素 质提升与项目	课程内容： 上篇--项目经理素质能力提升

天)	管理实战应用》	<p>第一讲 项目经理的地位及作用、角色及职责</p> <p>第二讲 项目经理应具备的职业素质及领导艺术</p> <p>第三讲 项目经理管理技能技巧提升</p> <p>第四讲 项目团队建设与团队管理</p> <p>中篇--业务技能培训</p> <p>第一讲 项目管理总体框架和管理思想</p> <p>第二讲 工程项目计划的思路和方法</p> <p>第三讲 项目控制机制</p> <p>第四讲 工程项目收尾管理</p> <p>第五讲 工程项目风险管理实战</p> <p>下篇--项目管理必备法务知识</p> <p>第一讲 招投标实务</p> <p>第二讲 建设工程合同</p> <p>第三讲 最新相关政策、法规、规定</p>
方案九 (课时 5-7 天)	1.《项目经理必备素质及项目团队建设》	<p>课程内容：</p> <p>第一讲 项目经理的地位及作用、角色及职责</p> <p>第二讲 项目经理应具备的职业素质及领导艺术</p> <p>第三讲 项目经理管理技能技巧提升</p> <p>第四讲 项目团队建设与团队管理</p>
	2.《建设工程项目前期策划与项目质量管理与控制》	<p>课程内容：</p> <p>第一讲 建设工程项目管理前期策划</p> <p>一、项目、项目管理与项目管理策划基础知识</p> <p>二、项目管理策划--技术策划内容、方法</p> <p>三、项目管理策划--商务策划内容、方法</p> <p>四、项目管理策划组织实施</p> <p>五、项目管理策划中的项目管理原则</p> <p>第二讲 建设工程项目质量管理</p> <p>一、工程质量管理的基本要求</p> <p>二、工程质量的法规、制度体系</p> <p>三、工程质量控制要领</p> <p>四、工程质量的验收</p>
	3.《施工现场进度计划编制与控制要点》	<p>课程内容：</p> <p>第一讲 项目进度管理体系的内容</p> <p>第二讲 项目进度计划的编制</p> <p>第三讲 项目进度计划的实施、调整与控制</p> <p>第四讲 如何解决进度拖延问题</p> <p>案例 1 某工程项目进度管理</p> <p>案例 2 进度控制案例</p>
	4.《施工项目成本控制要点》	<p>课程内容：</p> <p>第一讲 施工项目成本管理概述</p> <p>第二讲 施工成本管理的任务与措施</p> <p>第三讲 工程项目施工阶段的成本控制要点</p>

		<p>第四讲 工程项目竣工阶段的成本控制要点</p> <p>第五讲 成本控制专题</p> <p>一、工程项目目标成本的制定、支解与落实</p> <p>二、工程成本数据库的建立</p> <p>三、三边工程成本如何控制</p> <p>四、成本管理体系的建立</p>
	<p>5. 《工程安全生产管理》</p>	<p>课程内容：</p> <p>案例导入--安全事故案例分析</p> <p>1.当前安全生产形势分析</p> <p>2.住房和城乡建设部办公厅关于严厉打击建筑施工安全生产非法违法行为的通知(建办质[2017]56号)</p> <p>3.工程建设各方主体安全责任</p> <p>案例：建筑设计师和甲方一起坐牢，此案例为工程重大安全事故</p> <p>4.建筑施工现场安全生产管理</p> <p>5.安全管理人员安全管理思维--思路决定出路，思路决定成败</p> <p>6.安全管理人员应掌握的基本内容</p> <p>7.企业管理者重点工作的安全把控点</p>
	<p>6. 《工程项目风险管理》</p>	<p>课程内容：</p> <p>第一讲 项目管理视野下的风险与风险管理</p> <p>第二讲 建设工程风险管理基础</p> <p>第三讲 建设项目风险识别</p> <p>第四讲 建设项目风险分析与评估</p> <p>第五讲 项目风险决策与风险态度</p> <p>第六讲 建设项目风险管理</p> <p>第七讲 综合案例</p>
	<p>7. 《工程企业法务管理、合同管理及法律风险防范》</p>	<p>课程内容：</p> <p>第一讲 工程招投标实务操作与法律风险防范</p> <p>第二讲 建设工程施工承包法律风险规避</p> <p>第三讲 建设工程施工合同纠纷法律适用及审判实践中的疑难问题</p> <p>第四讲 建筑企业管理模式的法律风险控制</p>
<p>方案十 (课时 1 天)</p>	<p>《项目变更与索赔管理》</p>	<p>1.项目变更与索赔管理</p> <p>2.招标采购廉政风险分析及风险防范与监督</p> <p>3.EPC 模式下业主方的项目管理</p> <p>4.工程资料编制与管理</p> <p>5.PPP 项目管理实施要点及典型案例分析</p> <p>6.建设工程材料管理人员业务</p> <p>7.EPC 模式下的项目管理</p> <p>8.商务谈判与工程索赔技巧</p> <p>9.工程项目全过程造价（成本）管理</p>

		10.建设工程预算员培训 11. 工程项目分包管理课程
方案十一		建筑工程注册执业资格考证培训系列专题讲座 工程类执业考试专题讲座一---执业资格考证之内容、方法、技巧 工程类执业考试专题讲座二---建设工程进度控制（网络图与流水施工） 工程类执业考试专题讲座三---建设工程质量控制 工程类执业考试专题讲座四---建设工程费用控制 工程类执业考试专题讲座五---建设工程发承包制度 工程类执业考试专题讲座六---建设工程合同与合同管理 工程类执业考试专题讲座七---建设工程安全控制 工程类执业考试专题讲座八---实物考试中的管理知识 工程类执业考试专题讲座九---实物考试中的法规知识 工程类执业考试专题讲座十---实物考试（技术）总结 工程类执业考试专题讲座十一---工程经济中的计算问题 工程类执业考试专题讲座十二---实物案例考试之答题技巧