

《招标投标风险防控及案例分析—招标人》

【课程说明】

该讲座以问题解答与案例剖析的形式，重点阐述招投标法律实务中的重点环节、关键程序、常见问题与相关法律风险等，介绍了招标，投标所需掌握的相关法律和经济知识；梳理了招标投标实务中常见的问题和案例。

通过学习，使学员掌握招标、投标的流程以及招标和投标过程具体要求和细节；促进企业招投标、合同管理的规范运营；提高企业项目管理风险控制能力，实现企业利润最大化。

【课程时长】标准课时 12 小时

【课程内容】

第一部分 招标投标相关法律法规制度问题分析

一、招投标法的目的、意义---总结和反思我国现行的招投标制度的不足

二、招标投标相关法律法规、制度政策解读

1.《招标投标法》与《政府采购法》及其《实施条例》的干问题介绍

2. 关于政府采购 87 号令解读

3.《国有企业采购操作规范》解读

【综合案例分析 1】：可以直接发包吗？

【综合案例分析 2】：某项目招标投标案

第二部分 从事招投标活动，请你先弄清这些问题

1.标底、招标控制价、投标价、评标价，这些价格术语，你懂吗？

2.招标人对投标单位进行资格审查应包括哪些内容？

3.“.低价中标：饿死同行、坑死自己、害死甲方！最低评标价法”你怎么看？如何认定低于成本价投标？

4.如何区别无效投标、投标无效和废标

5.否决投标的合法性及八种被认定为中标无效的投标！

6.如何理解投标保证金？

7.评标委员会是否可以细化评审因素和评审标准？

8.开标价格与中标公示价格不一致的争议如何解决？

9.开标时的问题--何为拒收，何为废标？可以不参加开标会吗？

10.招标投标争议处理程序及法律责任

11.招投标行业的 100 个“陷阱”

【案例分析】：一则招标公告中是否允许联合体投标案例引发的思考

【案例分析】：第三中标候选人中标了？原来是因为...

【案例分析】：关于招标采购方式选择

【案例分析】：投标人：企业合同章在投标中是否有效？

【案例分析】：公开招标项目可以限制特定区域投标人吗？

【案例分析】：招标投标 N 个热点问题解

第三部分 招标投标操作实物---招标人部分

1.一个招投标项目的全流程

2.招标文件组成

3.招标文件的编制技巧

- 1) 标文件编写如何准确的表达招标人意图
- 2) 招标采购单位如何设定相关的强制性要求
- 3) 招标文件如何编写合法合规
- 4) 把好招标文件编制三关
- 4.手把手教你——编制一份完整的工程量清单
- 5.补充、澄清、发售招标文件中应注意的技术和法律问题；
- 6.如何选择合适的采购招标方式？如何组织资格预审？
- 7.现场踏勘、招标答疑问题（如何保护招标人）。
- 8.如何组织开标？
 - 1) 开标前，一定要准备这些材料！
 - 2) 开标会议常见异议问题及处理方法
 - A) 投标文件的密封状况
 - B) 投标单位的法定代表人或授权代表是否必须出席开标会
 - C) 开标报价出现大小写不一致，如何唱标
 - D) 其他异议
- 9.评标\定标环节注意事项
 - 1) 评标过程问题汇总（评标标准、投标文件澄清、联合体投标、废标、重大偏差、专家答疑）
 - 2) 如何确定中标人--定标程序及注意事项
 - 3) 重新招标
- 10.评标复议、重新评审常见问题分析及应对策略；
- 11.招标程序中的时间问题把握(一张表告诉你招标投标中的时间问题)。
 - 【案例分析】：投标样品的作用不明确导致废标。
 - 【案例分析】：评标后复议，如何选择评标专家？
 - 【案例分析】：重新招标合法吗？
 - 【案例分析】：招标人如何应对投标中的“不平衡报价”？
 - 【案例分析】：评标委员会能否决定废标？
 - 【案例分析】：一张表格，带你了解联合体投标的那些法律法规。
 - 【案例分析】：关于联合体投标资质评定问题

第四部分 招标投标风险管理与控制若干问题探讨

- 1.招标单位在工程招标阶段的风险控制
 - 2.招投标合同的常见风险点及规避手段
 - 3.工程发包 N 条关键问题对策
 - 【综合案例 1】：建筑公司诉某开发公司招投标纠纷案
 - 【综合案例 2】：评标委员会要求投标人澄清实质性内容是否违规
 - 【综合案例 3】：合同签约违规调整中标价
 - 【课程总结】
- 说明：（本课程内容客户可根据需求调整，如内容、时间等。案例部分可根据课程调查表调整）