

《工程变更的控制处理及索赔管理》

【课程提纲】

一、工程变更及处理

(一) 工程变更概述

1. 工程变更的概念
2. 工程变更的内容 (设计变更, 其他变更)

变更实例:

案例一 投标时对材料单价调查不细致

案例二 投标过程中工程量复核不细致

案例三 投标报价时图纸复核不细致和调整单项报价出现的问题

案例四 充分利用合同条款变更

案例五 合理利用环保概念进行变更

案例六 运用了施工安全风险因素提出变更

案例七 运用交通安全风险因素提出变更

案例八 合理利用地方职能部门权利

案例九 提前预测给项目带来的收益

案例十 报价不平衡引起的利润损失, 通过清单调整最大限度弥补损失, 虽然进行调整但仍有损失

总结:

- (1) 投标前注意事项
- (2) 施工过程中应注意的问题

3. 变更各阶段的时间要求

(二) 工程变更的确认与处理程序

1. 工程变更的确认
2. 工程设计变更的处理流程

案例分析

二、工程变更价款组成 (分、措、其、规、税) 及确定

(一)、工程变更价款的确定---分部分项工程费的确定

1. 工程变更工程量的确定
2. 工程变更综合单价的确定 (三类工程变更综合单价确定方法的适用条件)
 - (1) 合同中已有适用子目的综合单价的确定 (表现形式、确定方法、案例、注意事项)
 - (2) 合同中有类似子目的综合单价的确定 (相关文件规定、表现形式、确定方法、案例)
 - (3) 合同中无适用或类似子目的综合单价的确定 (相关文件规定、表现形式、确定方法、案例)
3. 工程变更估价的确定程序

(二)、工程变更价款的确定---措施项目费的确定

1. 相关文件规定
2. 确定方法
3. 确定程序

(三)、工程变更合同价款的确定

- (1) 工程变更后合同价款的确定程序
 - (2) 工程变更后合同价款的确定方法
- 案例

三、工程索赔与变更的关系及变更索赔费用计算

- (一) 工程索赔与变更的关系
 - 1. 工程变更索赔的概念
 - 2. 索赔的依据、内容
- (二) 变更索赔费用计算
 - 1. 变更索赔费用计算的原则
 - 2. 变更索赔费用组成
 - 3. 索赔费用的分项计算法
 - 4. 案例

四、变更索赔的技巧

- 1. 从《施工技术规范》规定上寻找工程费用变更
- 2. 从《合同》条款上寻找工程费用变更
- 3. 利用签证增加合同价款收入的措施
 - (1) 现场签证的主要内容
 - (2) 现场签证的法理分析
 - (3) 工程变更与现场签证的区别
 - (4) 常见的签证项目
 - (5) 承包商如何利用签证创收
 - (6) 承包商在现场签证中的注意事项（合同为准；与预算定额中规定相重复的签证项目，不应再要求签证；现场签证内容要明确，项目要齐全；注意时限要求；签证手续要齐全；现场签证案例）

五、变更索赔需要注意的问题

- 1. 保留变更报价书、签证等可作为结算依据的证据
- 2. 按照合同要求进行变更，在合同规定的时间内提出变更价款