

# 《工程项目总承包项目管理实务》

## 【课程背景】

近年来,总承包模式在我国工程项目中得到了广泛应用。总承包一般包括设计、采办和建造环节,有些项目还包括安装环节,比如海洋石油生产或钻井平台总承包项目。

总承包工程项目具有合同界面简单等优点,但同时由于总承包商全面负责项目的执行,也承受较大的风险。随着越来越多我国企业承接国际工程项目,整体风险显著增加。比如全球物资采办,受市场、政治影响较大,存在延迟到货风险;另外,由于当地法律法规、人文习俗的差异,以及本地化要求,合同风险、界面风险、工期风险等也显著增加。

## 【课程收益】

- 1.掌握工程总承包项目基本模式;
- 2.对工程项目的过程及工程项目管理的目标和内容有深入的理解;
- 3.掌握工程项目施工组织设计方法;
- 4.在工程建设中学会提高项目质量,缩短建设周期,节约建设资金;
- 5.能轻松应对二级建造师《建设工程项目管理实务》的考试。

【课程对象】 工程项目管理人员

【课程时间】 2天

## 【课程大纲】

### 一. 工程项目管理概述

- 1 工程项目组成和分类
- 2 工程项目建设程序
- 3 工程项目管理类型和任务
- 4 项目管理知识体系

### 二. 工程总承包项目

- 1 工程总承包模式概述
- 2 EPC (设计采购施工) 模式
- 3 DB (设计施工) 模式
- 4 BOT (建设经营移交) 模式

### 三. 工程项目策划与决策

- 1 工程项目策划
- 2 工程项目可行性研究
- 3 工程项目经济评价
- 4 工程项目社会评价
- 5 工程项目环境影响评价

### 四. 工程项目实施方式

- 1 工程项目融资模式
- 2 业主方实施组织模式
- 3 工程项目承发包模式

## **五．工程项目设计管理**

- 1 工程设计目标控制
- 2 初步设计及技术设计管理
- 3 施工图设计管理

## **六．工程项目质量管理**

- 1 工程项目质量与质量管理
- 2 工程项目质量计划
- 3 工程项目质量控制
- 4 工程项目质量检验与验收

## **七．工程项目安全管理**

- 1 工程项目施工安全计划
- 2 工程项目安全控制

## **八．工程施工过程管理**

- 1 施工质量管理
- 2 施工造价管理
- 3 施工进度管理
- 4 施工安全及环境管理

## **九．工程竣工验收及保修**

- 1 工程竣工验收
- 2 工程竣工结算与决算
- 3 工程保修与回访

## **十．工程项目后评价**

- 1 工程项目后评价概述
- 2 工程项目过程后评价
- 3 工程项目效益后评价

## **十一．项目经理及其职业资格**

- 1 项目经理及其业务能力
- 2 国内外项目管理职业资格

## **十二.工程项目风险管理**

- 1 工程项目风险及管理内容
- 2 工程风险识别
- 3 工程项目风险评估
- 4 工程项目风险应对