

《工程项目采购模式与管理》

【课程提纲】

一、项目采购模式与管理导论

(一) 项目采购模式的演变和发展

- 1.项目采购模式的演变
- 2.项目采购模式演变的动因

(二) 项目采购模式要点

- 1.项目采购模式的基本内涵
- 2.项目采购模式的基本形式
- 3.不同项目采购模式的区别
- 4.项目采购模式选择的影响因素
- 5.项目采购模式应用的实证分析

(三) 工程合同条件与管理要点

- 1.标准合同条件及其发展变化
- 2.工程合同管理要点

二、DB 采购模式与管理

(一) DB 采购模式概述

- 1.DB 采购模式的基本概念
- 2.DB 采购模式的研究现状和实际应用

(二) DB 采购模式的内容和特点

- 1.DB 采购模式的类型
- 2.DB 采购模式的工作流程及工作内容
- 3.DB 采购模式的特点及适用范围

(三) DB 采购模式合同条件分析

- 1.DB 采购模式的标准合同条件
- 2.DB 模式下各参与方的风险和责任

(四) DB 采购模式案例分析 (工程背景, 项目运作, 经验与教训)

(五) DB 模式对建筑业的影响及建筑业企业的应对

- 1.DB 模式对建筑业的影响及应对策略
- 2.DB 模式对建筑业企业的影响及应对策略

三、EPC 采购模式与管理

(一) EPC 采购模式概述

- 1.EPC 采购模式基本概念
- 2.EPC 采购模式的研究现状和实际应用

(二) EPC 采购模式的内容和特点

- 1.EPC 合同分类
- 2.EPC 采购模式的工作流程及工作内容
- 3.EPC 采购模式特点及适用范围

(三) EPC 采购模式合同条件分析

- 1.EPC 合同条件内容
- 2.EPC 合同中的各方权利义务

- 3.EPC 合同条件的风险分担
- 4.EPC 合同的特点
 - (四) EPC 采购模式与其他模式比较分析
 - (五) EPC 模式的管理要点
 - (六) EPC 采购模式案例分析
- 1.孟巴矿项目
- 2.渤南油气田项目

四、CM 采购模式与管理

- (一) CM 采购模式概述
 - 1.CM 采购模式的基本概念
 - 2.CM 采购模式的研究现状及实践应用
- (二) CM 采购模式的内容和特点
 - 1.CM 采购模式的类型
 - 2.CM 单位的工作内容
 - 3.CM 采购模式的特点及适用范围
- (三) CM 采购模式合同条件分析
 - 1.代理型 CM 采购模式的合同条件
 - 2.非代理型 CM 采购模式的合同条件
- (四) 非代理型 CM 模式的工程费用及 GMP
 - 1.CM 模式的工程费用
 - 2.保证最大工程费用 (GMP)
- (五) CM 采购模式与其他采购模式的比较
 - 1.CM 与 PM 模式的比较
 - 2.CM 与 PMC 的模式比较
 - 3.CM 与 MC 模式的比较
- (六) CM 采购模式案例分析
- (七) 国际著名 DB/EPC/CM 承包商的经验
 1. Bechtel 公司概况
 2. Bechtel 公司竞争优势
 3. Bechtel 公司技术创新
 4. Bechtel 公司的开拓之路
 5. Bechtel 公司对中国建筑业企业的启示

五、PPP/PFI 采购模式与管理

- (一) PPP/PF 模式概述
 - 1.PPP/PF1 模式的概念
 - 2.PPP 模式的内涵
 - 3.与 PPP 模式相关的概念辨析
- (二) PPP/PFI 采购模式的研究现状及实践应用
 - 1.PPP/PF 采购模式的研究现状
 - 2.PPP 采购模式的实践应用
- (三) PPP/PFI 采购模式的主要内容
 - 1.PPP/PFI 采购模式的类型

2.PP/PFI 采购模式的组织结构及合同结构…

3.PPP/PFI 采购模式的工作流程

(四) PPP/PFI 采购模式的特点及适用范围

1.PPP/PFI 采购模式的特点

2.PPP 采购模式的适用范围…

(五) PPP/PFI 采购模式合同管理

1. PPP/PF 涉及的主要合同

2.PPP/PFI 合同管理要点

(六) PPP 合同标准文本及设计

1.国际 PPP 合同标准文本

2.我国 PPP 合同文本设计

(七) PPP 采购模式案例分析

1.项目概况

2.股本结构

3.项目费用与收益分配

4.经验及教训

六、BOT 采购模式与管理

(一) BOT 采购模式定义与概念

(二) BOT 采购模式的研究现状及实践应用

1.BOT 采购模式的研究现状

2.BT 采购模式的实践应用

(三) BOT 采购模式的主要内容

1.BOT 采购模式的类型

2.BOT 采购模式的特点及适用范围

3.BOT 采购模式的运作模式

4.BOT 采购模式的融资结构

(四) BOT 采购模式合同管理

1.BOT 采购模式合同体系

2.BT 采购模式合同架构

3.国际 T 标准合同介绍

4.BOT 合同中的特许权期和保证担保

(五) BOT 采购模式的应用案例

七、DBO 采购模式与管理

(一) DBO 采购模式的基本概念

(二) DBO 采购模式的研究现状及实践应用

1.采购模式的研究现状

2.DBO 采购模式的实践应用

(三) DBO 采购模式的类型、特点及适用范围

1.DBO 采购模式的类型

2.DBO 采购模式的特点

3.DBO 采购模式的适用范围

(四) DBO 采购模式的运作过程

(五) DBO 采购模式合同条件

- 1.FDC 的 DBO 合同
 - 2.世界银行固体废弃物处理 (DBO 模式) 标准合同文本
- (六) DBO 采购模式与相关模式的比较
- 1.DO 与 PPP 其他模式的比较
 - 2.DBO 与传统的 D、B、F、O、以及 DFO 模式的比较
- (七) DBO 采购模式案例分析

八、其他采购模式与管理

(一) Partnering

1. Partnering 模式的定义及内涵
2. Partnering 模式的研究现状及实践应用
3. Partnering 模式的内容
4. Partnering 模式的特点及适用范围
- 5.标准合同文本介绍
6. Partnering 模式应用案例

(二) Novation Contract

1. Novation Contract 的定义及概念
2. Novation contract 研究现状及实践应用
3. Novation Contract 模式的主要内容
4. Novation Contract 模式的特点及适用范围
5. Novation Contract 模式应用案例

(三) Program Management

- 1.定义及概念
2. Program Management 模式的研究现状
3. Program Management 模式的主要内容
4. Program Management 模式的特点及适用范
5. Program Management 模式与其他模式的比较
6. Program Management 模式应用案例