

《基础设施项目施工管理》

【课程背景】

基础设施项目施工管理主要内容包括概述，施工项目现场管理的概念和作用，施工现场进度管理，质量管理，成本管理管理，工程项目风险管理，工程项目健康、安全与环境管理等。

【课程收益】

- 1.理解项目现场管理的概念和作用；
- 2.掌握进度管理
- 3.掌握进度管理内容及注意要点
- 4.掌握质量管理的原理和程序。
- 5.掌握质量控制要点；
- 6.掌握工质量管理体系进行施工质量管理；
- 7.掌握成本升高原因及其应对方法；
- 8.掌握工程现场安全管理；

【课程对象】施工现场管理人员、中层管理人员

【课程时间】1天

【课程大纲】

知识单元 1：现场管理概述

- 1．施工项目现场管理概述。
 - 1.1 施工项目现场管理概念
 - 1.2 施工现场管理的作用
 - 1.3 施工项目现场管理的现状
- 2．施工项目现场管理理念。
 - 2.1 如何理解好的现场管理
 - 2.2 施工现场应当有法制观念
 - 2.3 项目的现场管理组织体系的规划

知识单元 2：施工现场进度管理

- 1．进度管理概念。
 - 1.1 对进度和期限的管理
 - 1.2 动态进度管理
 - 1.3 进度管理原则
- 2．进度管理内容。
 - 2.1 项目进度计划的制定
 - 2.2 项目进度计划的控制
- 3．进度管理要点。
 - 3.1 建立项目管理的模式与组织架构
 - 3.2 制定一个切实可行的三级工程计划
 - 3.3 存在的问题及相关的对策

知识单元 3：施工现场质量管理

- 1．质量管理概念。
 - 1.1 质量检查

- 1.2 工序控制
- 2 . 质量管理要点。
 - 2.1 质量控制关键点
 - 2.2 熟悉工程质量标准
 - 2.3 关键点质量保证及完工抽查
- 3 . 质量管理制度。
 - 3.1 技术交底制度
 - 3.2 施工质量检验制度
 - 3.3 检查内容

知识单元 4：施工现场成本管理

- 1 . 成本管理基本概念。
 - 1.1 施工项目成本定义
 - 1.2 施工项目成本构成
- 2 . 施工项目成本管理内容。
 - 2.1 成本计划
 - 2.2 成本控制
 - 2.3 成本分析

知识单元 5：施工现场安全管理

- 1 . 安全管理基本概念
 - 1.1 安全管理的定义
- 2 . 施工安全管理目标、要求。
 - 2.1 施工安全保证体系
 - 2.2 施工安全管理目标
 - 2.3 施工安全实施基本要求
- 3 . 施工安全技术措施
 - 3.1 施工安全技术措施的编制要求
 - 3.2 施工安全技术措施的主要内容
- 4 . 安全技术交底
 - 4.1 交底组织
 - 4.2 安全技术交底基本要求
 - 4.3 技术交底重点
 - 4.4 交底方法