

《建设工程项目管理规范》GB/50326-2017

国家标准解读与宣贯

【课程介绍】

本规范的主要技术内容包括项目管理责任制度、项目范围管理、采购与投标管理、合同管理、设计与技术管理、进度管理、质量管理、成本管理、安全生产管理、绿色建造与环境管理、资源管理、信息管理、沟通管理与协调、风险管理、收尾管理和绩效评价。

《建设工程项目管理规范》GB/50326-2017 在多方面做出了重要修改，加强了项目管理的要求，特别是为设计施工总承包项目建立了规范和标准，将会大大地提高我国建设工程项目的管理水平。

【课程内容】

(一) 《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 解读及应用

- 1、《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 与《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2006 的区别；
- 2、《建设工程总承包管理规范》GB/T50358-2017 与《建设工程项目管理规范》GB/T50358-2005 的区别；
- 3、《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 出台的背景及意义；
- 4、《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 修改起草过程中存在的主要问题与解决办法；
- 5、《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 修改起草的重大调整和补充；
- 6、《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 修改起草的主要内容和亮点；
- 7、《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 实施后企业面临的机遇、与对策；

(二) 业主方工程施工现场管理及风险防范

- 1、业主方对施工项目的管理策划及其风险考虑；
- 2、业主方对施工项目管理目标及控制流程的识别与确定；
- 3、施工项目不同管理模式的业主选择方法；
- 4、施工项目招标投标策划与方案选择；
- 5、项目管理规划与项目配套策划；
- 6、施工项目招标采购实施与评标管理；
- 7、施工项目现场管理平面布置与风险防范
- 8、施工项目招标、合同履约与工程结算的一体化集成；
- 9、施工图纸、工程量清单与施工技术文件风险的规避方法；
- 10、工程质量、安全、进度、环境、造价管理的集成化方法；
- 11、工程反索赔、签证、变更、合理化建议的融合管理；
- 12、工程项目质量、安全、环境、进度的监督方式；
- 13、工程验收与工程结算实施的风险考虑；
- 14、工程正面风险的利用与负面风险的规避方法；
- 15、工程项目信息化管理与沟通方式的集约化；
- 16、项目标准化、信息管理与综合管理的集成；
- 17、施工现场管理与项目知识管理提升。

(三) 《建设工程项目管理规范》GB\T50326-2017 适用与对建设工程合同

的风险防范

- 1、新规范对于建设工程合同的影响；
- 2、新规范关于采购与投标管理的规定与建设工程招投标风险；
- 3、新规范关于风险管理的规定与合同风险分配；
- 4、新规范关于项目管理责任制度与合同对于项目经理要求的风险；
- 5、新规范关于设计与技术管理的规定与合同设计风险；
- 6、新规范关于项目进度控制的规定与合同进度管理风险；
- 7、新规范关于项目质量控制的规定与合同质量风险；
- 8、新规范关于项目成本控制的规定与合同价格与工程变更的风险；
- 9、新规范关于绿色建造与项目安全控制的规定与合同 HSE 风险；
- 10、新规范关于项目竣工验收管理的规定与项目竣工验收风险；
- 11、新规范关于项目回访保修的规定与项目竣工验收风险；
- 12、新规范关于收尾管理和绩效评价的规定与项目维护运营风险等。