

# 《建设工程项目全过程合同风险管理实务操作》

## 【课程背景】

随着城市整体发展的不断加速,以及人们经济收入的持续增长,我国房地产市场越发活跃,尤其是城市化建设规模的不断扩大,为建筑行业的发展带来了更多的活力,也为建筑行业带来了更多的机遇,但同时也面临着更多的竞争与挑战。建设工程项目中,为了确保工程项目设计、施工质量达到相关标准,同时保证双方权益得到维护,会以合同的方式作为各项权益与义务的法律凭证,做好合同管理和风险防范能够保证双方利益得到很好的保护和执行。

## 【课程收益】

- 1.掌握工程合同管理相关法律法规与制度;
- 2.培养掌握工程合同策划和管理的基本思路;
- 3.掌握工程合同管理的理论和方法;
- 4.掌握工程建设中合同管理问题的解决方法;
- 5.在工程决策和设计、施工招投标、施工和竣工阶段会进行合同管理。

【课程对象】工程项目管理人员

【课程时间】2天

## 【课程大纲】

### 一、工程合同

#### 1.工程合同基本原理

- (1) 工程合同的概念及作用
- (2) 工程合同原则
- (3) 工程合同的法律基础
- (4) 工程合同内容和文本形式
- (5) 工程合同的生命期过程
- (6) 现代工程合同的特点和发展趋向

#### 2.工程合同体系和工程承包合同

- (1) 工程项目中的主要合同关系
- (2) 工程施工合同
- (3) 工程分包合同

#### 3.工程中的其他合同

- (1) 工程勘察合同和设计合同
- (2) 项目管理合同
- (3) 建筑材料与设备采购合同
- (4) 劳务分包合同
- (5) 工程承包联营体合同

### 二、工程合同总体策划和招标投标

#### 4.工程合同总体策划

- (1) 工程承发包策划
- (2) 合同种类的选择
- (3) 合同风险策划

- (4) 工程合同体系协调
- 5.工程招标与投标
  - (1) 工程招标投标概述
  - (2) 工程招标主要工作
  - (3) 工程投标

### **三、工程合同的履行**

- 6.工程合同分析
  - (1) 合同总体分析
  - (2) 合同详细分析
  - (3) 特殊问题的合同分析和解释
- 7.合同实施管理
  - (1) 合同实施管理体系
  - (2) 合同实施控制
  - (3) 合同变更管理
  - (4) 合同后评价

### **四、索赔及争执管理**

- 8.索赔管理概述
  - (1) 取得索赔的条件
  - (2) 索赔工作程序
  - (3) 索赔管理
- 9.反索赔与争执解决
  - (1) 反索赔
  - (2) 承包商索赔处理的策略
  - (3) 工程合同争执的解决方式