

# 《建设工程全过程合同管理、纠纷处理与法律风险控制》

## 【课程提纲】

### 第一部分 建设工程合同管理与法律风险控制概述

合同管理过程：

- 1.合同类型确定、合同界面划分和合同形式的选择
- 2.合同文件起草、谈判与签约
- 3.通过合同跟踪、合同清理，及时掌握和分析合同履行情况
- 4.根据工程实际情况，修订或调整合同
- 5.工程索赔事宜和合同纠纷的处理

【案例1】：合同无效是否需要承担责任？

【案例2】：通过重大的案件，看加强施工合同签约和履约管理的重要性

### 第二部分 建设项目合同管理制度

#### 一、合同签订的程序及主要条款

#### 二、建设工程合同的有关规定----无效施工合同的认定

【案例】：建筑公司诉某开发公司招投标纠纷案

#### 三、建设工程施工合同价款纠纷

##### 1.加强进度款结算、防范工程进度款支付风险

【施工合同价款纠纷1：合同价款约定不明的处理】

【施工合同价款纠纷2：结算中因工程量发生争议】

##### 2.加强竣工结算、防范工程结算风险

【施工合同价款纠纷3：收到竣工结算文件逾期不予答复风险】

【施工合同价款纠纷4：工程价款的优先受偿权】

##### 3.垫资法律风险类别及防范措施

【施工合同价款纠纷5：欠款及利息】

【施工合同价款纠纷6：垫资】

【施工合同价款纠纷7：阴阳合同】

#### 四、建设工程合同赔偿

【建设工程赔偿损失有关规定:发包人应当承担的赔偿损失】

【建设工程赔偿损失有关规定:承包人应当承担的赔偿损失】

【建设工程赔偿损失有关规定：损失赔偿范围与被违约方减损义务】

【建设工程赔偿损失有关规定：违约责任的免除】

#### 五、建设工程合同纠纷的解决

##### 1.纠纷解决的原则

##### 2.纠纷解决的方式

【案例】：“三边工程”如何控制工期？

### 第三部分 建设工程合同风险管理举措

#### 一、建设工程合同关系

#### 二、建设工程合同管理的主要内容

#### 三、合同管理的总体要求

#### 四、合同风险的分类

##### 1.合同的客观风险及客观风险关注点

## 2.合同的主观风险

### 五、合同风险的有效防范

(一) 招标投标阶段包括：投标报价信息、报价策略、报价漏项或多项的风险。

(二) 合同订立阶段包括：合同调查、谈判、起草、审核、签署等环节。

(三) 合同履行阶段包括：合同的履行、补充和变更、解除、结算、登记等环节。

(四) 合同收尾阶段包括：合同风险管理的总结和合同风险预控指标体系的修正和纠偏。

(一) 投标报价阶段风险及防范

1. 该环节的主要风险

2. 该环节的风险防范

【案例】

(二) 合同订立阶段风险及防范

1.该环节的主要风险

2.风险防范：

【案例】

(三) 合同履行阶段风险管理

主要管控措施

【案例】：合同纠纷问题--合同文件组成及解释顺序

【案例】：施工图纸与招标图纸不一样怎么办？

(四) 合同收尾阶段的管理

1.工程结束后,合同风险管理的总结和预控指标体系的修正和纠偏

2.建立完整、详细、准确的项目资料档案

3.高度重视工程款清欠

4.建立合同登记档案

【案例】