

《建筑施工企业团队管理》

【课程背景】

建筑施工企业的团队建设包括团队建设的概念，团队的目标以及团队目标和项目目标的关系，团队的组织，团队的人员，团队的沟通和协调，团队的办公环境管理，团队的文化管理，团队的生活后勤管理等。

【课程收益】

- 1.掌握建筑施工企业团队建设的概念和作用；
- 2.掌握团队的目标
- 3.掌握团队的目标和项目目标之间的关系
- 4.掌握团队的组织
- 5.掌握团队的人员；
- 6.掌握团队的沟通与协调；
- 7.掌握团队的办公环境管理；
- 8.掌握团队的文化管理和后勤管理；

【课程对象】 中层领导，项目经理

【课程时间】 0.5 天

【课程大纲】

0、引子

1、团队建设概念综述；

- 1.1 所有的项目都是由团队完成的
- 1.2 项目经理是团队中的一员
- 1.3 项目经理、项目团队，都是因项目而存在的
- 1.4 团队建设

2、团队的目标

- 2.1 项目目标和团队目标
- 2.2 团队目标和施工目标

3、团队的组织

- 3.1 现场项目团队的管理模式
- 3.2 组建项目管理团队（项目部）
- 3.3 充分发挥现场二级经理/片区经理的作用
- 3.4 现场项目团队的作风建设
- 3.5 团队的工作作风管理

4、团队的人员

- 4.1 清晰自我定位
- 4.2 树立服务意识
- 4.3 清楚项目特点

5、团队的沟通和协调

- 5.1 沟通的重要性
- 5.2 例会和报告制度是团队沟通最好的手段和平台
- 5.3 重在落实

6、团队办公环境管理

7、团队的文件和文化管理

- 7.1、团队的文件管理

7.2、团队的文化管理

8、团队的生活后勤管理

8.1 生活区管理

8.2 宴请管理

8.3 车辆管理

8.4 业余生活

8.5 食堂管理