

# 《项目分包与采购管理》

## 【课程背景】

项目管理是一门新兴的学科，其理论与应用方法从根本上改善了管理人员的工作效率。项目分包与采购管理是项目管理的重要组成部分。工程分包一般由总包或者业主负责，总包负责一般分包，业主负责指定分包。分包管理归总包负责，并对其进行全方位监督管理。项目采购管理几乎贯穿于整个项目生命周期，项目采购管理模式直接影响项目管理的模式和项目合同的类型，对项目的整体管理起着举足轻重的作用。项目采购管理在项目管理这个新兴学科中被赋予了全新的概念。这里的“采购”并不仅仅是传统意义上的“采购货物”，而是包含了更加广泛的范畴，这其中所涉及到的内容是专业资格必备的知识。

## 【课程收益】

- 1.了解工程项目分包管理相关知识；
- 2.对工程项目管理中分包管理模式有深入的理解；
- 3.了解项目采购管理的相关知识；
- 4.了解货物采购和咨询服务采购；
- 5.掌握项目采购合同及合同管理；
- 6.了解 FIDIC 合同；
- 7.能轻松应对相应资格证书考试。

【课程对象】 造价从业人员

【课程时间】 1 天

## 【课程大纲】

### 一、项目分包管理概述

- 1、项目采购管理相关知识
  - (1) 项目采购管理背景和意义
  - (2) 项目采购管理定义
  - (3) 项目采购管理必要性
  - (4) 项目采购管理主要内容

### 二、工程项目管理中分包管理模式现状

- 1、项目分包管理模式
  - (1) 发包模式
  - (2) 合同管理
- 2、分包管理模式内容
  - (1) 分包制度管理
  - (2) 分包商的选定
  - (3) 分包工程的确定
  - (4) 承包方式
  - (5) 材料供应
  - (6) 进度结算及决算
  - (7) 分包工程签证管理
  - (8) 分包工程的施工管理
  - (9) 分包工程的安全管理
  - (10) 分包工程的质量管理

(11) 分包工作中的纪律约束

### 3、分包成效评价

## 三、项目采购管理概述

### 1、项目采购管理的相关知识

- (1) 采购的定义和内容
- (2) 项目采购的主要过程
- (3) 项目采购方式

### 2、工程项目采购管理模式

- (1) 传统的工程项目采购管理模式
- (2) 建筑工程管理模式
- (3) 设计—建造工程项目采购管理模式
- (4) EPC 工程项目采购管理模式
- (5) 设计—管理工程项目采购管理模式
- (6) BOT 项目采购管理模式
- (7) Partnering 模式

### 3、项目合同分类

- (1) 按签约各方的关系分类
- (2) 按合同计价方式分类
- (3) 按承包范围分类

### 4、有关国际组织对国际项目采购的规定

- (1) 国际采购规定
- (2) 国内采购规定

## 四、工程项目采购

### 1、工程项目采购概述

- (1) 招标投标的产生和发展
- (2) 工程项目采购应具备的条件
- (3) 工程项目采购的方式
- (4) 工程项目采购的参与者

### 2、工程项目采购招标的程序

- (1) 工程项目采购招标的准备工作
- (2) 工程项目采购招标的主要程序
- (3) 工程项目采购招标文件
- (4) 工程项目采购的开标、评标与决标

## 五、货物采购

### 1、货物采购概述

- (1) 货物采购的重要性
- (2) 货物采购管理的内容与过程
- (3) 货物采购的方式

### 2、货物非招标采购

- (1) 询价采购
- (2) 直接采购
- (3) 竞争性谈判

### 3、货物招标采购

- (1) 货物招标采购的范围及准备
- (2) 货物招标采购的程序及文件内容
- (3) 货物招标采购评标应考虑的因素和评标方法

### 4、货物采购供应商的选择和管理

- (1) 货物采购供应商的选择
- (2) 货物采购供应商的管理

## 六、咨询服务采购

### 1、咨询服务采购概述

- (1) 咨询服务的概念
- (2) 咨询服务采购的方式
- (3) 全过程工程咨询服务

### 2、咨询服务合同

- (1) 咨询服务合同的类型
- (2) 咨询服务合同的重要条款及标准格式
- (3) 咨询服务招标
- (4) 勘察设计招标
- (5) 监理招标

### 3、咨询服务评标

- (1) 评标方法
- (2) 服务选择

## 七、项目采购合同及合同管理

### 1、项目采购合同及合同管理概述

- (1) 项目采购合同及合同管理的概念
- (2) 项目采购合同管理的内容、方法和过程

### 2、合同的实施管理

- (1) 采购项目合同的签订及履行
- (2) 建筑材料和设备供应合同
- (3) 合同分析
- (4) 合同交底
- (5) 合同担保
- (6) 合同保险

### 3、合同变更管理

- (1) 工程变更的范围和确定
- (2) 工程变更价款的调整
- (3) 工程变更中应注意的问题

### 4、合同索赔

- (1) 索赔概述
- (2) 索赔程序

### 5、违约责任

- (1) 违约责任的构成要件及行为
- (2) 违约责任处理方式
- (3) 损害赔偿范围及其确定

## 6、合同纠纷处理及收尾

- (1) 合同纠纷及其处理
- (2) 合同收尾

## 八、FIDIC 合同

### 1、新版 FIDIC 合同条件概述

- (1) FIDIC 合同简介
- (2) FIDIC 合同条件的特点
- (3) FIDIC 合同条件的构成体系
- (4) 应用 FIDIC 合同条件应注意的问题

### 2、FIDIC 《施工合同条件》

- (1) FIDIC 《施工合同条件》
- (2) FIDIC 《施工合同条件》中各方的权利和义务
- (3) 合同价款和付款
- (4) FIDIC 《施工合同条件》下的索赔