

# 《EPC 施工总承包项目管理》

## 课程背景：

工程建设行业属于我国最重要的经济支柱产业之一，能够解决大量就业，发展经济，带动整个工业体系的发展，因为这个行业的发展往往吸引了政府的眼光，企业的注意力和普通劳动者的关注。但是进入新世纪以来，原来的工程建设模式、管理模式和承包模式往往不能促进该行业的发展，反而带来了各种的负面作用，在这种情况下，对于企业或是个人应该何去何从呢？

在这种情况下，政府根据国家工程市场的基本特点，采用了国际最先进的项目管理模式和承包方式，目的在于提供国内工程企业的各项短板，例如：管理能力弱、精细化操作差，以及相关人员素质等等。

因此只有在这种情况下，我们首先了解住建部的规范和办法，进行有效的实务学习，才能切实有效的提升管理水平。从而提升企业效益。

## 学员对象：

从事工程建设领域并在各施工企业、事业单位的项目经理、项目总工、生产经理等领导班子。

与建筑施工相关企业的管理人员、想拥有操盘高精尖项目的项目经理。

## 课程收益：

了解工程总承包管理办法及规范，知道什么是工程总承包项目发展的必然阶段，懂的总承包项目的操作流程及风险，学会总承包项目管理的合同与成本管控。

## 课程大纲

### 第一章：EPC 项目管理介绍

- 一、EPC 简介
- 二、EPC 的具体表现形式
- 三、EPC 模式的特点
- 四、EPC 项目中承包商的风险
- 五、EPC/交钥匙工程合同条件风险特殊性
- 六、设计阶段的一些要求
- 七、北京城建集团 EPC 案例

### 第二章：EPC 项目启动策划管理实务

- 一、启动策划主要工作及需要关注的主要问题；
- 二、项目策划思路方法（基本点及流程方法）；

三、项目范围管理

四、案例分享

### **第三章：EPC 项目设计管理实务**

一、国内/国际设计差异性分析；

二、以设计为主导的前期工作程序案例分享；

三、EPC 对设计院的影响

四、设计过程采办支持工作程序；

五、设计与施工、试运行的有效衔接；

六、国内/国际设计管理的重点和难点。

### **第四章：EPC 项目实施过程管控**

一、EPC 项目资源控制案例分享；

二、EPC 项目进度控制案例分享；

三、EPC 项目费用控制案例分享；

四、EPC 项目变更管控案例分享；

五、EPC 项目计划监控案例分享

### **第五章：EPC 工程总承包管理在装配式建筑管理中的应用**

一、EPC 管理模式在装配式中的优势

## 二、EPC 管理模式在装配式中项目中的应用

### **第六章：EPC 工程总承包失败案例**

第一讲：项目简介

第二讲：项目管理情况介绍

第三讲：事故通报

第四讲：施工管理存在问题

第五讲：事故中 EPC 项目管理中存在的问题

第六讲：关于本次事故 EPC 项目管理的思考