

# 《Epc 项目管理》

课程提纲：

## 一、新形势下 EPC 总承包工程项目管理的游戏规则

第一讲：国际国内项目管理的差异

第二讲：工程建设项目管理模式

第三讲：EPC 工程总承包的主要内容

第四讲：EPC 总承包工程项目管理的难点；

第五讲：EPC 合同条件

第六讲：EPC 与 PPP

## 二、EPC 项目启动策划管理实务

第一讲：启动策划主要工作及需要关注的主要问题；

第二讲：项目策划思路方法（基本点及流程方法）；

第三讲：项目范围管理

## 三、EPC 项目设计管理实务

第一讲：国内/国际设计差异性分析；

第二讲：以设计为主导的前期工作程序案例分享；

第三讲：EPC 对设计院的影响

第四讲：设计过程采办支持工作程序；

第五讲：设计与施工、试运行的有效衔接；

第六讲：国内/国际设计管理的重点和难点。

#### **四、EPC 项目采购管理实务**

第一讲：采购工作范围案例分享；

第二讲：采购工作程序；

第三讲：组织及岗位设置；

第四讲：采购工作包划分案例分享；

第五讲：国际项目采购需要关注的问题

#### **五、EPC 项目施工管理实务**

第一讲：施工管理工作程序案例分享； ；

第二讲：某国际工程现场组织案例分享；

第三讲：施工管理工作流程案例分享；

第四讲：施工过程监控关键点；

第五讲：EPC 工程总承包的分包商管理

#### **六、EPC 工程总承包管理在装配式建筑管理中的应用**

第一讲：EPC 管理模式在装配式中的优势

第二讲：EPC 管理模式在装配式中项目中的应用

## 七、EPC 工程总承包失败案例

第一讲：项目简介

第二讲：项目管理情况介绍

第三讲：事故通报

第四讲：施工管理存在问题

第五讲：事故中 EPC 项目管理中存在的问题

第六讲：关于本次事故 EPC 项目管理的思考

## 八、EPC 项目收尾管理实务

第一讲：项目收尾管理主要工作程序案例分享；

第二讲：某国际工程收尾面临的问题案例分享。

## 九、EPC 的风险管理

第一讲：合理选择工程组织实施方式

第二讲：工程总承包单位的资质资格、项目经理条件能力要求

第三讲：完善企业组织机构、岗位、人员配置和项目管理机构设置

第四讲：加强分包、违法分包、转包的风险管理

第五讲：二次分包的风险管理

第六讲：做好税务筹划防范税收风险

第七讲：通过“背靠背”方式转移分包合同款项支付风险

第八讲：按图施工向按约施工理念转变

第九讲：审计与工程结算关系的风险管理

第十讲：工程总承包项目独立保函的风险管理

## **十、降低 EPC 管理风险的 10 项措施**

第一讲：熟悉法规政策文件

第二讲：总包负总责

第三讲：投标文件编制风险管理

第四讲：完善工程合同标准文件。

第五讲：按合同施工

第六讲：利用合同约定进行索赔

第七讲：独立保函担保风险

第八讲：禁止工程总承包项目的转包、违法分包

第九讲：保证工期的合理性

第十讲：工程总承包项目的法律风险识别和防范