

《建筑工程优秀总工培训》

课程时间：24 学时/3 天

培训大纲：

（一）优秀总工必备之施工组织与技术管理

- 1.房建施工现场基本流程
- 2.主体结构施工期间现场基本流程
- 3.施工现场平面的布置
- 4.主体结构施工期间方案编制容易出现的问题
- 5.基坑支护工艺控制要点
- 6.基坑降水控制要点
- 7.地下防水控制要点
- 8.钢筋工程控制要点
- 9.模板工程控制要点
- 10.混凝土工程控制要点
- 11.加气混凝土砌块施工技术
- 12.建筑装饰与装修控制要点
- 13.安装及附属项目控制要点

（二）优秀项目总工基本素质与能力培养

- 1.项目工程策划、施工准备、实施、收尾的技术管理；
- 2.创新意识及新技术应用；
- 3.项目总工职责、地位，能力素质要求；
- 4.项目技术团队建设；
- 5.与业主、供应商、分包商有效沟通、协作；
- 6.优秀项目总工必备素质与能力的培育途径。

（三）优秀项目总工图纸会审实战技能

- 1.图纸会审的重要性；
- 2.图纸会审的主要内容；
- 3.常见的施工图错误点；
- 4.施工图有效的修改意见；
- 5.实用图纸会审技巧图与注意事项。

（四）优秀项目总工工程洽商实战技能

- 1.工程联系单、洽商记录、签证及设计变更的区别；
- 2.工程变更的提出及编写技艺；
- 3.现场签证费用预算编制原则与技艺；
- 4.工程签证常见的潜规则；
- 5.建设单位加强设计变更管理常见措施。

（五）优秀项目总工竣工验收实战技能

- 1.工程竣工验收材料整理；
- 2.工程竣工验收质量标准；
- 3.工程竣工验收内容体系；
- 4.工程竣工验收注意事项。

(六) 优秀项目总工精益建造实战技能

- 1.精益建造理念在项目管理应用的必要性；
- 2.精益建造理论在管理中的应用；
 - (1) 精益建造技术应用体现；
 - (2) 精益建造在项目成本管理中应用；
 - (3) 精益建造在项目质量管理中的应用；
 - (4) 精益建造在施工流程中的应用。

(七) 优秀项目总工安全与危大工程施工方案编制实战技能

- 1.危大工程施工安全生产相关新法规应用；
- 2.危大工程安全专项施工方案编制、方法、主要内容、技术要求，审核、专家论证程序要求；
- 3.危大工程安全专项施工方案技术交底，方案实施监督监测管理，检查验收技术要求；
- 4.危大工程监理规划编制，旁站监理实施细则要求；
- 5.危大工程施工现场重大安全隐患排查、识别与专家论证，重大隐患治理、挂牌督办疑点、难点问题解惑与经验交流；
- 6.混凝土浇筑模板坍塌事故防治措施、安全技术要求；
- 7.建设工程施工安全监督档案的规范编制、收集与整理、移交与归档、管理与使用要求、重要注意事项；
- 8.典型建筑起重机械、高支模、脚手架、深基坑坍塌事故警示，施工安全监督失职、赎职、重大责任事故罪的判定与重大事故责任追究，事故预防控制措施，经验交流。

(八) 优秀项目总工超大型软土深基坑工程实战技能

- 1.复杂环境超大型软土深基坑工程支护技术；
- 2.复杂环境超大型软土深基坑工程施工方案编制；
 - (1) 施工方案的编制依据；
 - (2) 施工方案的主要内容；
 - (3) 专项施工方案的编制；
 - (4) 深基坑工程施工中异常情况的处理措施。
- 3.深基坑工程施工工艺与质量要求；

(九) 优秀项目总工施工各阶段管理实战技能

- 1.施工组织设计和施工方案编制专项实战；
 - (1) 施工组织设计分类；
 - (2) 施工组织设计编制应遵循的原则；
 - (3) 施工组织设计编制基本内容和要求；
 - (4) 施工平面图布置；
 - (5) 施工专项措施及风险应对方法；
 - (6) 施工组织设计编制实例解析。
- 2.项目进度计划编制专项实战；
 - (1) 编制施工进度计划的作用；
 - (2) 如何编制施工总进度计划；
 - (3) 如何编制单位工程施工进度计划；
 - (4) 如何编制施工季度、月、周进度计划；
 - (5) 施工进度计划编制实例解析。
- 3.技术交底编制专项实战；
 - (1) 技术交底的作用与分类；
 - (2) 技术交底编制要求；

- (3) 技术交底编制内容；
 - (4) 技术交底编制重点；
 - (5) 技术交底管理程序及注意事项。
- 4.工程洽商编制与二次经营管理专项实战；
 - 5.施工设计图纸会审专项实战；
 - 6.工程竣工验收检验专项实战；