

《施工全周期项目管理》

课程大纲：

第一讲：前期策划

- 1 项目前期策划组织机构、职责
- 2 工作流程
- 3 项目前期策划调查
- 4 前期策划的编制依据
- 5 施工前准备工作量化标准
- 6 项目前期策划书
- 7 前期策划存在问题
- 8 今后前期策划的工作重点

第二讲：施工前期的准备

- 1 建设单位相关资料的移交
- 2 地勘报告复勘
- 3 桩位点的移交
- 4 施工现场市政临水临电接驳点
- 5 工程降水及支护方案的确定

6 三通一平

7 工地围栏及大门建设

8 现场的平面布置

9 施工组织设计及方案的编制

10 组织员工培训及图纸会审

第三讲：进度管理

1. 进度管理是一个“系统”，需谋定而后动

做一个项目就像打一场战役,从公司总部，到项目部，再到生产班组,要做到各司其责，通盘考虑，才能打赢这场看似胜负难料的战争。

2. 突破项目目标的困局

目标管理人皆用之，但目标定高定低都起不到应有的作用，甚至效果会适得其反。定个上下都能接受的目标真的有那么难吗？

3. 计划和控制

知其然不知其所以然是项目计划的通病，要么教条毫无柔性，要么说变就变毫无刚性，最终做成无用功。

第四讲：资源管理

1. 资源管理——让你变被动为主动

有资源才有生产力，资源的使用效率体现了项目管理能力，只有充分了解资源属性和特点才能有效管理资源，产出最佳效果。

2. 设备资源管理

工程是人指挥的，但都是机械干的，提高机械使用效率是保证工程进度，降低工程成本的关键要素之一。管好设备资源包括设备需求、设备调配、设备维修保养、设备操作手等多个方面。

3. 物资管理

物资材料占成本比例最大，管好了，效益最大，管不好，漏洞最多。通过案例分析为您讲解物资材料计划——采购——入库——加工或出库——使用整个流程各环节常见的问题和管理办法。

第五讲：现场施工、质量、安全管理

1. 现场施工管理

现场就是战场，施工现场管理同样要有战术和章法。本节介绍现场管理中的规则和技巧，教您如何组织协调人、机、料各项资源，以及如何处理现场各类突发状况。

2. 项目质量管理

质量不是检查出来的，是做出来的。如何“做”出质量，从源头上杜绝质量

问题的发生？出了质量问题怎么办？

3. 项目安全管理

没有不可避免的安全事故。安全管理目标要高，意识要强，措施要全，行动要

密，安全管理需要从观念建设开始，到目标和措施制定，最终落实到具体行动

要求，从根上避免安全事故的发生。

第六讲：成本管理

1. 成本控制有多难？

杀敌一千自损八百的仗不算胜仗，项目效益永远是第一位的，用合理的成本做好项目才是真本事。本节帮您分析成本控制的难点和应对之策。

2. 让员工主动控制成本

成本管理要全员齐动手才行，员工不去主动控制成本，再好的方法制度也没有用。本节教您怎样让员工前有动力，后有压力来控制成本。

3. 项目成本管理体系案例讲解