

《项目穿插施工、项目策划与二次经营及合同管理》

课程提纲：

第一节：穿插施工（高层）

第一章：穿插的思路及分类

1、出图和合同的穿插

2、室内穿插

3、外墙穿插

4、工区穿插

5、地下工程穿插

6、园林穿插

7、配套穿插

8、验收穿插

第二章：工序总体的排布

1、流水施工的基本概念

2、流水施工的技术经济效果

3、组织流水施工的步骤

4、流水施工的表达方式

第二节：项目经理如何开展项目策划

第一章：施工项目策划内容

- 1、项目前期策划组织机构、职责
- 2、工作流程
- 3、项目前期策划调查
- 4、前期策划的编制依据
- 5、施工前准备工作量化标准
- 6、项目前期策划书
- 7、前期策划存在问题

第二章：策划如何开展

- 1、技术策划
- 2、经济策划
- 3、组织策划
- 4、控制策划
- 5、公共关系策划

第三节：二次经营及合同管理

第一章：成本控制之经营模式选择

- 1、一元——挂靠：外部人项目承包
- 2、二元——承包：内部人项目承包（内部挂靠）
- 3、三元——直营：法人做项目（直营）

第二章：项目的成本管理

- 1、建筑工程的成本管理
- 2、项目成本管理

第四节：施工现场协调管理意识培养课程

第一章：内部沟通

- 1、公司条线沟通
- 2、项目部管理人员沟通

第二章：外部沟通

- 1、班组沟通
- 2、供应商资源整合
- 3、甲方沟通