

# 《项目总领导力修炼》

## 【课程背景】

领导力是一种管理团队、激励员工、整合资源、实现目标的能力，其核心是影响力。领导力是人格魅力、管理艺术等综合体现。建筑、地产企业的项目总提升领导力，会吸引员工发自内心地追随自己，让自己游刃有余地领导团队，发挥向心力的作用，促进组织目标的达成。

## 【课程目标】

使项目总掌握领导力的基本理论及增强领导能力的途径与方法，加强自我管理，塑造情商，激励下属，管好人才，打造团队，增强自身领导魅力，实现组织目标。

【课程对象】项目总、储备项目总

【课程时间】1天（6课时）

## 【课程纲要】

### 一、定位角色，了然于心

项目总明确自身在组织中的角色定位与承担的管理责任

### 二、正己正人，修炼内心

(一)道德观念(忠诚，诚信，廉洁，感恩，正直，守规)

(二)职业意识(一个中心：客户价值；四个基本点：以主动为策略，服务为手段，责任为基础，结果为导向)

(三)职业心态(阳光，空杯，包容，共赢等心态)

### **三、养成习惯，不忘初心**

管理者应养成什么样的职业习惯，便于个人成长与工作开展？

### **四、管理时间，力要从心**

掌握时间管理技能，游刃有余管理时间，提高效率

### **五、情商管理，赢得人心**

如何了解自己，读懂他人，掌控情绪，提高人气，建立良好的人际关系，助推工作开展与目标达成

### **六、领导能力，凝聚人心**

如何提升领导力，增强人格魅力，管理好自己，管好下属，打造具有凝聚力的  
高效团队

### **七、有效沟通，全员同心**

如何向上级请示、汇报，寻求支持；向下级指示、安排，布置任务；向平级沟

通、协商，争取配合

## 八、强化执行，振奋人心

如何营造执行力氛围，提升执行力，实现目标，激励士气，振奋人心……