

《项目经理职业化修炼》

——万洋集团定制内训课程

主讲：姚光林

【课程背景】

职业化是 21 世纪企业与个人的第一竞争力！作为建筑企业的项目经理，在企业发展中扮演着中重要的角色，如何通过项目经理的职业化修炼重塑“忠诚、担当、诚信、廉洁”的职业品质，培养忠诚、廉洁、讲诚信的万洋人，促进企业经营业绩蒸蒸日上？本课程通过对项目经理的职业角色认知、职业道德、职业意识、职业心态、职业习惯、职业能力等方面进行全面塑造，打造项目经理队伍，让领导放心、项目经理开心。

【课程时间】

1 天（6 课时）

【课程目标】

使项目经理从自身做起，严格要求自己，提升职业化素养与管理技能，实现组织目标，推动企业进步。

【授课对象】

项目经理

【课程纲要】

壹、 揭开职业化的面纱

(壹) 什么是职业化

(贰) 职业化与非职业化的核心区别

(参) 项目经理为什么要进行职业化修炼

职业化影响竞争力！

职业化产生生产力！

职业化造就执行力！

(四) 项目经理驰骋职场的“三驾马车”：人品、能力、价值创造

贰、 项目经理职业化之六项基本修炼

(壹) 清晰职业角色

1、项目经理的角色定位

——企业的中坚力量-如同中流之砥柱

——项目执行力的关键点-如同企业与项目员工之桥梁

2、项目经理的多重角色

(1) 在上司面前——代表下属

(2) 在下属面前——代表上司

(3) 在同事面前——代表同级

(4) 在客户面前——代表公司

思考：不同角色肩负的不同责任？

3、优秀的项目经理要兼容的八种角色

(式) 重塑职业道德

廉洁、忠诚、诚信、感恩、敬业、守规等

注：廉洁——廉洁是可贵的职业品质，指的是清廉、清白、与贪污相对

忠诚——忠于职守，真诚待人。强化忠诚，就是要忠诚于组织，忠诚于事业、忠诚于家庭。要忠诚于所在岗位的职业精神、忠诚公司的基本制度、忠诚于与公司签订的劳动协议。

诚信——言出必成，信守诺言。项目经理对目标责任书、既定的工作计划、对领导的工作承诺都要做到一字千金、说到做到。

感恩——感恩父母、感恩党和国家、感恩企业、感恩领导……

敬业——敬业爱岗、勤勉奉献是对项目经理的基本要求

守规——遵守法律法规、规章制度、目标协议等，项目经理要有规则意识，敬畏规则、守住底线

(参) 强化职业意识

一个中心：以客户价值为中心

四个基本点：以责任为基础、以主动为策略、以服务为手段、以结果为

导向

(四)调整职业心态

阳光心态、主人翁心态、奋斗心态、换位心态、共赢心态等

(五) 养成职业习惯

1、敢于担责任 2、敬业无条件 3、工作有计划 4、办事不拖延 5、执行

找方法

6、行动有结果 7、事后有总结 8、学习无止境

(六) 提升职业能力

1、 自我管理能力

2、时间管理能力

(1) 时间管理的六个好习惯

(2) 合理支配时间的方法

3、情商管理能力

(1) 了解自己

(2) 读懂他人

(3) 管理情绪

(4) 优化关系

4、团队管理能力

(1) 项目经理要树立自己的威信

(2) 如何树立自己的威信

以德树威、以信树威、以情树威、以识树威、以才树威、以绩树威

(3) 项目经理如何管理好下属

熟悉岗位、学会识人、善于用人、懂得育人

5、工作沟通能力

- (1) 有效沟通的“1245”法则
- (2) 如何向上沟通
- (3) 如何向下沟通
- (4) 如何平行沟通

6、工作执行能力

- (1) 企业需要什么样的执行力
目标能实现、制度能贯彻、行动讲效率、做事有结果
- (2) 项目经理在执行中的责任定位
- (3) 如何营造执行力风气
- (4) 项目经理保证执行的四大要点
- (5) 如何加强考核，保证执行落地
- (6) 项目经理在目标实现中的六大角色
- (7) 如何培养项目团队的狼性精神

7、激励下属能力

- (1) 激励的基本理论
- (2) 项目经理激励下属的有效方法

【讲师简介】

姚光林老师，建筑、地产业实战派管理培训师，国家高级人力资源管理师，中国人民大学人力资源硕士，职业化与管理技能提升专家，中国讲师网 2021 年度金话筒评选十强讲师。二十年大中型企业管理实战经验，曾先后任多家大型建筑、地产集团公司人力资源中心总经理、公司总经理等职务。已为多家单位提供过管理培训、管理咨询及管理顾问服务，是集培训师、咨询师、顾问师三种角色于一身的管理实战老师，是“培训式导入、咨询式落地、顾问式转化”三维服务模式的倡导者与实践者。

授课风格：实战+实用+实效！理论联系实际，深入浅出；讲授与互动相结合，轻松活泼；理念引导与实操工具相匹配，通俗易懂。“激情、幽默、实战、接地气、激发共鸣”是学员对姚老师授课的一致评价。

姚光林老师辅导的客户（部分）：

●建筑施工企业：中建四局粤东分公司、中建八局广东分公司、中建深圳装饰上海分公司、福建六建集团、中天建设集团第九建设公司、吉林省中鑫路桥工程有限公司、广东融都建设有限公司、内蒙古兴泰集团、成都建工赛利混凝土公司、河南五建集团、河南一建集团、河南国基建筑装饰工程有限公司、河南兴忠集团、洛阳新区建投集团、伊川市政工程公司、河南信诚装饰公司、河南连诚建筑安装公司、河南高创建设、泰源工程集团、河南信华励合装饰工程有限公司。

●地产开发企业：保利发展控股、绿地集团、金地集团、海亮地产、招商蛇口、海伦堡地产、重庆华宇地产、上海檀宫企管、珠海市高新房地产开发有限公司、安徽新弘毅不动产管理有限公司、沈阳汇置地产、广西佛子地产、甘肃恒顺集团、山东世纪泰华文化旅游发展有限公司、安徽万兴集团、山东方格地产、山东红旗置业集团、北海新世纪地产、江阴天安数码城有限公司、常州天安数码城有限公司、陕西添康地产、锦艺置业集团、正商集团、郑州地产集团、郑州西流湖控股有限公司、郑州国投置业有限公司、郑州天健湖产业园发展有限公司、河南广电置业、河南吉利地产、正弘置业、星联芒果集团、润泓集团、河南利达置业、安阳多伦地产集团、河南成益集团、河南圣唐集团、许昌万丰置业、爱克集团、新世界地产、河南恒基实业、漯河东润集团、漯河天盛置业、洛阳凯瑞集团、河南今朝地产、寿县国有资产投资（运营）集团有限公司。