

《产业园区项目施工质量标准化》

课程目标：

课程结束后，学员将能够：

充分了解工程项目质量标准化管理的核心要素和内涵

能够在自身实施项目过程中做到质量标准化

施工项目过程中的质量标准化可能遇到的问题

组建和完善项目风险管理体系

了解和掌握全面质量管理与安全管理的联系与区别

了解和掌握项目各个层面的质量标准化

了解和掌握项目质量标准化所包含的内容

了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理

了解和掌握项目质量管理

掌握施工现场的标准化

学员要求及组成：

要求有至少一年的相关工作经验。

学员人数建议不超过四十人。

建议 6-8 人一个小组。

教学方法：新型授课、课程互动、小组讨论分析。

课程大纲：

第一章：产业园区建筑工程质量标准化核心（讨论分析）

质量预控标准化管理的内容

质量预控标准化管理操作流程

施工现场质量标准化内容

对于一般性项目的基本要求

第二章：产业园区质量标准化问题解析

图纸问题

样板房问题

图片展板

生产标准化管理

加工标准化管理

一般性要求

文件准备

第三章：产业园区质量标准化管理体系介绍

1、施工流程标准化管理

结构阶段

装修阶段

成品保护

2、工作体系要求

3、流程标准化内容

示范工地的创建与申报

一般控制表格要求

操作问题

主要风险问题解析

4、国外标准化管理对比

合同签署前期风险管理与合同分析

合同签署后的风险管理

合同风险与质量、进度和成本的管理

5、施工现场工程项目的标准化管理

表格制作

一般化要求

第四章：产业园区工程样板的奖申请

以鲁班奖为例，介绍相关内容

主要考核指标

主要评审指标

主要评审流程

企业准备工作与申报

第五章：产业园区施工现场的质量标准化管理

1、工程区域

质量标准化管理工作要求

操作中常见问题分析

2、办公区域

一般性问题剖析

3、生活区域

卫生与环保问题处理

其他区域

第六章：总结和结束

学员提问

答疑与交流

结束