

# 《产业园区 EPC 工程项目的精细化管理与实务》

课程目标：

课程结束后，学员将能够：

充分了解 EPC 总承包项目的开发和执行全过程

能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型 EPC 总承包项目

掌握项目开发过程中的主要风险点

掌握项目执行过程中的主要风险点

了解项目融资情况与项目实施过程的关系

认识项目实施策划的过程的要点

理解国内外工程总承包比较

应用国内工程总承包管理过程中的细节管理

通过案例学习，掌握上述内容

课程大纲：

**第一章：产业园区总承包情况介绍与特点分析**

国内工程总承包情况汇总

国内相关法规介绍

**第二章：产业园区项目开发工作**

EPC 项目开发流程

EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图

项目报批与报建特点

各类具体证书办理过程与特点

**第三章：产业园区项目融资工作**

项目的一般性投资流程

目前主要融资模式介绍

PPP 模式的融资流程

**第四章：产业园区项目执行工作**

1、项目设计管理

设计的一般流程管理

设计过程中的风险管理

设计合同的样本介绍

2、项目采购管理

国内采购流程介绍

采购控制关键节点

分包管理细则

3、项目施工管理

施工单位评判标准

施工组织设计的构成与实施

实施过程中的索赔管理

4、项目质量管理

质量管理流程

质量与成本管理的关系

5、项目成本管理

成本控制的九种方式与手段

成本控制的主要风险点和注意事项

6、项目进度管理

项目进度计划的制定与调整

项目进度过程中的风险因素分析与判断

7、项目 HSE 管理

安全施工、文明施工、环保施工的具体要求与做法

项目的一般营地管理与心理分析判断

## **第五章：产业园区总承包项目管理其他工作**

EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图和总体工作流程

总承包管理目标确定

项目管理组织架构

总承包管理方法与内容

项目实施策划流程

## **第六章：总结和结束**